

REFERAT Familieudvalget d. 08-04-2026

Mødedato Onsdag d. 08. april 2026 kl. 16:00

Mødested Møderum M1.8

Mødedeltagere Rikke Mortensen, Johan-Benjamin Spendrup Hahn, Lars Winther
Andersen, Anders Bo Larsen (Fravær), Mai Nørreskov, Søren Trier
Høisgaard

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Årets første budgetopfølgning (FU) - beslutning.....	4
Justering af områdeledelse på dagtilbudsområdet - beslutning.....	6
Revidering af retningslinjer for børnepasning - beslutning.....	8
Kommende valg af frokostordning i dagtilbud - orientering.....	10
Erfaringer fra pilotprojekt med forældrearrangeret madordning i dagtilbud - orientering.....	12
Indsatser og data om kvalificeret arbejdskraft på dagtilbudsområdet - orientering.....	14
Orienteringspunkter.....	16

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutningstema

Godkendelse af dagsorden.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Anders Bo Larsen (V) var fraværende.

Johan-Benjamin Spendrup Hahn (E) deltog ikke under pkt. 1, pkt. 2, pkt. 4, pkt. 5, pkt. 6, pkt. 7 og pkt. 8.
Godkendt.

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 2: Årets første budgetopfølgning (FU) - beslutning

26/4406

Beslutningstema

På baggrund af årets 1. politiske budgetopfølgning skal det besluttes, om budgetopfølgningen kan godkendes.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Byrådet, under Familieudvalget, godkender:

1. Omplaceringer og tillægsbevilling for netto 0,808 mio. kr. til Dagtilbud og skole.
2. Den fremlagte statusmåling på udmøntning af tiltag i budgetaftalen for 2026-29, jf. bilag 1.

Sagsfremstilling

Årets første budgetopfølgning indebærer en tillægsbevilling for 0,808 mio. kr. ift. Familieudvalget. Det skyldes, at der konstateres flere børn i klubberne end budgetlagt, hvorfor bevillingen hertil på Område Klub Egedal øges med 1,1 mio. kr. I forlængelse heraf fratrækkes indtægterne fra forældrebetalingen på 0,3 mio. kr.

Derudover søges omplaceringer, som er udgiftsneutrale for udvalget. De første indskrivningsdata på dagtilbudsområdet viser overensstemmelse mellem det samlede faktiske antal børn og det budgetlagte. Dog er der større forskelle mellem områderne, hvor der er indskrevet færre børn i Område Ganløse, Område Smørum og Område Ølstykke end budgetlagt, mens der er indskrevet flere børn i Område Stenløse end budgetlagt. Derfor søges der om tillægsbevillinger på alle de 4 områder som følge af en børnetalsregulering, som samlet set går i 0.

Der lægges budget til de yderligere fire daginstitutioner, som har valgt at være med i pilotprojektet vedrørende forældrearrangeret madordning. Dette giver 0 for budgetrammerne, da der både lægges udgiftsbudget og indtægtsbudget. Budgettet til den kommunalt arrangerede frokostordning fjernes i de fire institutioner, som fra 2026 er med i fuld madordning. Dette giver en negativ tillægsbevilling på Område Smøruns ramme på 1,4 mio. kr., en negativ tillægsbevilling på Område Ølstykses ramme på 0,7 mio. kr. og en negativ tillægsbevilling på Område Stenløses ramme på 0,5 mio. kr. Dette modsvares af en tillægsbevilling på 2,6 mio. kr. på Dagtilbud Central Ramme, hvor indtægterne fra den kommunale frokostordning nedjusteres.

Der omplaceres 8,7 mio. kr. fra de fire dagtilbudsområder til PPR - Dagtilbud, da medarbejderne i kommunens indsatssteam blev samlet og forankret under PPR medio 2025, hvor de tidligere har været placeret i områderne.

Der laves en omplacering på 0,5 mio. kr. fra private institutioner, som er placeret under Dagtilbud Central Ramme, til de fire dagtilbudsområder. Dette skyldes, at tilskuddet til private daginstitutioner har været beregnet for højt, da udgifter til støttefunktioner har været medtaget i tilskuddet. Imidlertid skal disse udgifter ikke medtages i tilskuddet.

Det betyder også, at de timer, der bruges til støtte i private institutioner, ikke medregnes i Egedals normering, men i stedet medregnes i normeringen i de relevante private institutioner. Derfor omplaceres budgettet til de kommunale daginstitutioner således, at der stadig er den samme ramme til normeringer. Der laves en omplacering på samlet 1 mio. kr. fra de fire dagtilbudsområder og Klub Egedal til Dagtilbud Central Ramme til finansiering af kommunens PAU-elever.

Som led i budgetopfølgningen er der foretaget en statusmåling på udmøntning af de politiske initiativer, som er indeholdt i budget 2026-29 for de enkelte udvalg.

Budgettet under udvalget indeholder 2 politiske initiativer; på nuværende tidspunkt er ét af disse succesfuldt afsluttet (grøn), mens det andet forløber planmæssigt, men endnu ikke er afsluttet (gul).

Budgetopfølgningens samlede betydning for kommunens økonomi

Årets første budgetopfølgning bygger på forbrugsudviklingen i januar og februar og ikke mindst regnskabet for 2025, der indebærer en stabil økonomisk udvikling. På alle områder arbejdes på at overholde de rammer, som blev fastlagt i budgettet.

Der lægges derfor kun i begrænset omfang op til bevillingsændringer her ved første budgetopfølgning.

Bevillingsændringerne vedrører konkrete og væsentlige forudsætningsændringer ift. de budgetlagte udgifter, og er i

hovedtræk følgende:

- Der gives en tillægsbevilling på 3 mio. kr. forbundet med afskedigelse af kommunaldirektør.
- Der gives en tillægsbevilling på 2,5 mio. kr. forbundet med den årlige demografiregulering ift. indskrevne på skole-, SFO- og klubområdet.
- Der gives en tillægsbevilling på 1 mio. kr. forbundet med ekstraordinære udgifter til vintertjeneste her primo året.
- Der laves en budgetmæssig nedregulering på 0,75 mio. kr. forbundet med et rengøringsudbud, hvor kommunen tidligere betalte den fulde omkostning ved rengøring af fællesarealerne på plejecentrene. Da der er tale om almene boliger, skal beboerne betale for boligernes forholdsmæssige andel, hvilket er justeret i kontrakten.

Hertil kommer udgiftsneutrale omplaceringer såvel mellem som indenfor centre. Alt i alt medfører budgetopfølgningen derved merudgifter på service på 5,75 mio. kr.

Status for kommunens økonomiske nøgletal fremgår af tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: De økonomiske hjørneflag

Hele mio. kr.	Mål i Økonomisk Politik	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab
Overskud på driftsbalancen	Mindst 138	140	134	129
Serviceudgifter	Overholdelse af udmeldt ramme	2.560	2.582	2.588
Anlægsudgifter (brutto)	120 mio. kr. under indtryk af samlet anlægsramme	158	223	223
Gennemsnitlig kassebeholdning	100-125 mio. kr.	484	446	443

Forventningen til driftsoverskuddet falder med de 5,75 mio. kr. som følge af budgetopfølgningen. Driftsoverskuddet udgør herefter 129 mio. kr. Forskellen til oprindeligt budget skyldes dels budgetopfølgningen her, dels overførslen af midler fra 2025 til 2026.

Serviceudgifterne stiger med de 5,75 mio. kr., og udgør nu 2.588 mio. kr. Det er hele 27 mio. kr. over oprindeligt budget. Hovedårsagen hertil er imidlertid budgettilførslen på 16,3 mio. kr. til dagtilbudsområdet, der blev besluttet i Byrådet i februar, og som hænger sammen med finansloven for 2026. Servicrammen er derfor blevet opjusteret tilsvarende, og udgør nu 2.577 mio. kr. Aktuelt er der derfor et pres på servicrammen i størrelsesordenen 11 mio. kr., der dels skyldes budgetopfølgningen her, dels overførslen af midler fra 2025 til 2026. Der vil være opmærksomhed på presset på servicrammen i den videre økonomistyring.

Kommunens budgetterede bruttoanlægsudgifter, ekskl. forsyning, er uændrede efter denne budgetopfølgning, og udgør fortsat 223 mio. kr. Stigningen fra oprindeligt budget på 65 mio. kr. skyldes overførte anlægsudgifter fra 2025.

Den gennemsnitlige kassebeholdning udgør 443 mio. kr. med denne budgetopfølgning. Overførelsessagen er også indregnet heri.

Konsekvenser for budgettet

Kommunens driftsoverskud falder med 5,75 mio. kr., og serviceudgifterne stiger tilsvarende. Bruttoanlægsudgifterne er uændrede. Den gennemsnitlige kassebeholdning falder med 3 mio. kr.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Anbefalet.

Bilag

Implementering af budgetaftale 2026 FU

Familieudvalgets budgetopfølgning

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 3: Justering af områdeledelse på dagtilbudsområdet - beslutning

25/18164

Beslutningstema

På baggrund af en vakant områdelederstilling i område Ganløse lægges der med denne sag op til, at der træffes fornyet politisk beslutning om antal områder på dagtilbudsområdet. Sagen blev i december 2025 lagt op til politisk beslutning, hvor Byrådet besluttede at forlænge hÅringsperioden. Den forlængede hÅringsperiode er nu afsluttet, og derfor forelægges sagen igen.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget og Økonomiudvalget i Byrådet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Æt af følgende to punkter godkendes:

1. At sammenlægge område Ganløse med område Ælstykke således at der fremadrettet er tre områder på dagtilbudsområdet.

Eller

2. Fortsat at have fire områder på dagtilbudsområdet.

Sagsfremstilling

Forslag om at sammenlægge område Ganløse med område Ælstykke

På anledning af, at områdelederstillingen for område Ganløse er vakant, er der set på muligheden for at sammenlægge område Ganløse med område Ælstykke. Formålet med Æt samlet område for Ælstykke og Ganløse er at have et bredere og stærre ledelsesforhold, et samlet Lokal-MED samt at have Æn samlet bestyrelse, som har fokus på det overordnede og principielle i det sammenlagte område. Æt område vil desuden muliggøre, at midler fra en områdelederstilling overføres til anden brug. I hÅringsmaterialet er der lagt op til Æget administrativ understøttelse af de daglige ledere for at give dem bedre mulighed for at være faglige ledere, som er tæt på børn, medarbejdere og forældre. Målet er at styrke den faglige kvalitet for børnene.

Forældre kan indmelde deres barn i den daginstitution, de ønsker, uanset antallet af dagtilbudsområder. En sammenlægning af de to områder har således ikke betydning for, hvor forældre kan indmelde deres barn jf. Retningslinjer for børnepasning. En sammenlægning har heller ikke betydning for, hvor børnene skal afleveres og hentes, og barn og forældre vil således ikke skulle køre til andre børnehuse.

Å
I område Ælstykke er der 7 børnehuse, og i område Ganløse er der 4 børnehuse. Til sammenligning er der 11 børnehuse i område Smørum, og 11 børnehuse samt dagplejen i område Stenløse.

Å
Af hensyn til sagens længde er historik og baggrund for forslaget om at sammenlægge de to områder beskrevet i et separat notat (bilag 1).

Å
HÅring og hÅringssvar

I den første hÅringsperiode kom der i alt 6 hÅringssvar (bilag 2). Der er lavet en oversigt over hÅringssvarene fra den første hÅringsperiode med administrationens bemærkninger (bilag 3). HÅringsmaterialet fra den første hÅringsperiode fremgår af bilag 4.

Å
Den forlængede hÅringsperiode har varet fra den 19. december 2025 til den 27. februar 2026. HÅringsmaterialet i den forlængede periode bestod af det oprindelige hÅringsmateriale samt den politiske sag (bilag 5). I den forlængede hÅringsperiode er der i alt kommet 6 hÅringssvar fra områdebestyrelsen og Lokal-MED i Smørum, områdebestyrelsen og Lokal-MED i Ganløse samt områdebestyrelsen og Lokal-MED i Ælstykke (bilag 6). Der er lavet en oversigt over hÅringssvarene og administrationens bemærkninger (bilag 7).

Å
Overordnet set er der fortsat bred opbakning til at sammenlægge de to områder, og flere hÅringssvar har givet udtryk for, at sammenlægningen kan styrke samarbejde, vidensdeling og udvikling på tværs.

Å
Samtidig er der i hÅringssvarene givet udtryk for en række opmærksomhedspunkter ved en sammenlægning. Herunder at det er vigtigt med procesunderstøttelse af et nyt samlet ledelsesteam, samt en bekymring for, om der vil opleves en

større organisatorisk afstand til områdedederen. Derudover udtrykkes der bekymring for, at administrativ understøttelse kan blive en del af fremtidige besparelser.

Å

Lokal-MED i Århus har givet udtryk for, at der er uklarhed om den fremtidige organisering af Lokal-MED samt arbejdsmiljø- og tillidsrepræsentanter. Ligeledes efterspørges der klarhed over den konkrete opgave- og ansvarsfordeling i en ny ledelsesstruktur. Derudover efterspørges der fremadrettet en tydelig rammestyring og ensartet inddragelsesproces mellem de to involverede områder.

Å

Både områdestyrelsen og Lokal-MED i Gentofte har kommenteret på vigtigheden i, at der i et sammenlagt område fortsat er mulighed for at bevare lokale særlige og kultur.

Å

Udover de nævnte høringsvar har BUPL Nordsjælland bemærket, at det vil være godt med en god proces for at etablere et samlet lederteam samt give plads til, at de daglige ledere også har mindre sparringsgrupper. Begge dele er tåknede ind i den videre proces, hvis sammenlægningen besluttet.

Å

Endelig har Center-MED i Dagtilbud og skole afgivet bemærkninger i forbindelse med den første høringsperiode. Center-MED bemærkede, at sammenlægningen af de to områder er et velkendt scenarie, da det også var en del af rådgivningsudvalget arbejde, og at det er godt at omfatte til mere administrativ understøttelse til lederne. Desuden opfordrede Center-MED til god kommunikation til medarbejdere, ledere og bestyrelser uanset hvilken politisk beslutning, der træffes, samt at medarbejderne også inddrages i en eventuel sammenlægning.

Å

Videre proces

Hvis det besluttet at sammenfatte områdestyrelsen og områdestyrelsen i Århus, vil der blive tilrettelagt en proces for etableringen af et samlet ledelsesteam, et Lokal-MED og en samlet bestyrelse. Involvering af MED-systemet vil være en del af denne proces.

Å

Hvis det besluttet at fastholde den nuværende struktur med fire områder, vil der snarest blive slået en områdestilling op for områdestyrelsen i Gentofte.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Høringsmaterialet (bilag 5) har været i hørings i de fire områdestyrelser og de fire Lokal-MED på dagtilbudsområdet. Derudover har de to forpersoner for bestyrelserne i områdestyrelsen i Gentofte og områdestyrelsen i Århus været inviteret til dialog om den mulige sammenlægning med Familieudvalget den 4. marts 2026.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Indstillingens punkt 1 anbefalet.

Bilag

Baggrund for forslag om sammenlægning af område Gentofte og Århus

Samlede høringsvar fra første høringsperiode

Oversigt over indkomne høringsvar (første periode) inkl. administrationens bemærkninger

Høringsmateriale fra første høringsperiode

Høringsmateriale (følgebrev og dagsordenspunkt) til forlænget høringsperiode

Samlede høringsvar fra den forlængede høringsperiode

Oversigt over høringsvar fra forlænget høringsperiode inkl. administrationens bemærkninger

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 4: Revidering af retningslinjer for børnepasning - beslutning

26/2261

Beslutningstema

Med denne sag lægges der op til, at de reviderede retningslinjer godkendes. Revideringen udspringer bl.a. af ønsket om bedre service for forældre, så de i bedre tid ved, i hvilket dagtilbud deres barn har fået plads.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at de reviderede retningslinjer for børnepasning i Egedal Kommune godkendes.

Sagsfremstilling

Baggrunden for at revidere retningslinjerne for børnepasning udspringer primært af et ønske om i højere grad at imødekomme forældres behov for at modtage tidligere information om tildeling af plads i dagtilbud, herudover er der en række mindre administrative ændringer i forhold til links og hjemmeside.

Vedlagt sagen er de gældende retningslinjer for børnepasning (bilag 1) samt udkast til reviderede retningslinjer (bilag 2). Derudover er der udarbejdet en ændringsoversigt, som beskriver de enkelte justeringer samt ændringernes betydning for forældrene (bilag 3).

Tidligere viden om hvor barnet har fået en plads

Den væsentligste ændring i de reviderede retningslinjer for børnepasning er, at tidspunktet for anvisning af plads i dagtilbud ændres fra de nuværende 2 måneder til, at anvisning kan ske fra 2 måneder op til 5 måneder, før barnet har behov for pladsen (behovsdatoen).

Baggrunden for ændringen er ønsket om at give forældre tidligere besked om, hvor barnet har fået en plads. En tidligere anvisning af plads vil give forældre øget tryghed og bedre mulighed for at planlægge familie- og arbejdsliv samt forberede barnet på opstart, herunder besøge dagtilbuddet og planlægge en tryk indkøring. Samtidig styrker den tidlige afklaring forældrenes mulighed for at tilrettelægge barsel, ferie, tilbagevenden til arbejde samt transport og logistik i hverdagen, hvilket samlet set understøtter en mere stabil hverdag for både børn og forældre.

Ændringen vil også bidrage til en mere robust og mindre sårbar drift, idet pladsanvisningen kan ske i bedre tid, hvilket giver større fleksibilitet i planlægningen og reducerer risikoen for hasteløsninger og kapacitetsmæssige udfordringer.

En tidligere anvisning af plads kan dog have en anden betydning, for de forældre hvis behov ændrer sig i perioden frem mod opstart, eksempelvis være på grund af flytning, nyt job eller ændrede behov hos barnet. I sådanne tilfælde kan forældrene ønske at få ændret den plads, barnet allerede har fået.

Pasningsgarantien er opfyldt, når forældrene har sagt ja til en plads til deres barn. Det betyder, at forældre ikke nødvendigvis kan få tilbudt en anden ønsket plads inden de har brug for den, selvom deres behov ændrer sig.

En tidlig tildeling af plads kan derfor opleves som mindre fleksibel for forældre, der først sent får klarhed over deres konkrete pasningsbehov.

Administrative konsekvensændringer

I forbindelse med revidering af retningslinjer er links blevet opdateret, så de henviser til korrekte sider. Derudover er nogen links justeret for at leve op til kravene om webtilgængelighed, så det tydeligt fremgår, hvad der linkes til. Dette sikrer, at informationen er tilgængelig for alle borgere, herunder borgere med funktionsnedsættelser.

Der er desuden foretaget en række justeringer, som har til formål at sikre en mere tydelig og ensartet vejledning samt forbedre information til borgerne om gældende regler og procedurer.

Revidering uden høring

Der gennemføres ikke en høring, da revideringen udelukkende omfatter administrative justeringer og præcisering af allerede politisk vedtagne rammer. Ændringerne vedrører ikke pædagogiske forhold og vurderes ikke at have væsentlig betydning for forældres oplevelse af kvalitet og hverdagspraksis i dagtilbuddene.

Videre proces

De reviderede retningslinjer for børnepasning forventes at træde i kraft pr. 1. maj 2026. De afløser den version, der blev godkendt af Familieudvalget den 2. december 2021.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Godkendt.

Bilag

Retningslinjer for børnepasning_januar 2024

Reviderede retningslinjer for børnepasning_med ændringer

Ændringsoversigt_retningslinjer for børnepasning

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 5: Kommende valg af frokostordning i dagtilbud - orientering

26/2765

Beslutningstema

På baggrund af Byrådets beslutning om, at der skal afholdes valg af frokostordning i kommunens børnehuse i lige år, orienteres udvalget med denne sag om, at der afholdes valg af frokostordning i løbet af maj 2026.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Administrationen planlægger at afholde valg af frokostordning i kommunens børnehuse fra den 4.-17. maj 2026. Resultatet af valget vil gælde for perioden 1. januar 2027 til den 31. december 2028. Valget vil foregå som en elektronisk afstemning på Aula, og forældrene har én stemme pr. indskrevet barn.

Regler og rammer for den kommunale frokostordning

Forældrene i kommunens børnehuse skal mindst hvert andet år have mulighed for at fravælge den kommunale frokostordning (Dagtilbudsloven §16b stk. 5). Hvis forældrene fravælger den kommunale frokostordning, skal frokostordningen ophøre senest 6 måneder efter forældrenes beslutning. Det er et flertal af forældrene, der skal stemme for at fravælge den kommunale frokostordning, før beslutningen kan træde i kraft.

I Egedal Kommune er der vedtaget følgende krav til den kommunale frokostordning, som leverandøren skal leve op til:

- Minimum 70% af frokosten er økologisk
- Frokosten leveres delvist forarbejdet, så grøntsager tilberedes samme dag, som de leveres
- Årstidens grøntsager anvendes, så vidt det er muligt
- Fødevarestyrelsens kostråd til måltider i daginstitutioner følges

Forældre, der får søskendetilskud, økonomisk fripladstilskud, behandlingsmæssigt fripladstilskud eller socialpædagogisk fripladstilskud, skal have samme tilskud til den kommunale frokostordning (Dagtilbudslovens §43 stk. 2).

Egedal Kommune har indgået en aftale med Fru Hansens Kælder, der leverer den kommunale frokostordning. Denne aftale udløber med udgangen af 2026, og kontrakten skal således i udbud i løbet af 2026. Administrationen planlægger at indskrive i udbudsmaterialet, at prisen for den kommunale frokostordning fortsætter på det nuværende niveau. Dette er af hensyn til, at forældrene, før afholdelse af valget, skal orienteres om den forventede takst for den kommunale frokostordning. I 2026 er prisen for den kommunale frokostordning 685 kroner om måneden.

Tungegårdens Skovbørnehave er undtaget for kommunal frokostordning, fordi det er en skovbørnehave. De private daginstitutioner er selv ansvarlige for at afholde valg om frokostordning. Dagplejen er ikke en del af valget om frokostordning. I dagplejen indgår et sundt frokostmåltid som en naturlig del af det pædagogiske arbejde.

Afholdelse af valg i børnehuse med forældrearrangeret madordning

Fra 1. januar 2025 har forældrene i Børnehuset Fantasihaven, Børnehuset Paletten og Børnehuset Mariehønen fravalgt den kommunale frokostordning og i stedet besluttet at deltage i et pilotprojekt om forældrearrangeret madordning. Fra 1. januar 2026 har Børnehuset Solsikken, Børnehuset Hampeland, Børnehuset Degnebakken og Børnehuset Regnbuen ligeledes besluttet at deltage i pilotprojektet med forældrearrangeret madordning.

I disse børnehuse skal der, på samme måde som i de andre børnehuse, afholdes valg af frokostordning. I de pågældende børnehuse vil spørgsmålet i afstemningen være formuleret anderledes end i de andre børnehuse, idet forældrene i stedet vil skulle tage stilling til, om de ønsker at fortsætte med den forældrearrangerede madordning og således fortsat fravælge den kommunale frokostordning.

Efter afholdelsen af valget vil udvalget blive orienteret om resultatet.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Forud for afholdelse af valget vil der på Aula blive orienteret om det kommende valg samt rammerne for valget og den forventede takst for den kommunale frokostordning. Ligeledes vil de daglige ledere informere om valget fx på forældremøder eller til forældrerådet.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Taget til efterretning.

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 6: Erfaringer fra pilotprojekt med forældrearrangeret madordning i dagtilbud - orientering

26/3723

Beslutningstema

Der orienteres om erfaringer fra pilotprojektet med forældrearrangeret frokost- og madordning. Derudover orienteres om den videre proces for de syv børnehuse, der har en forældrearrangeret frokost- og madordning.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Baggrund for forældrearrangeret frokost- og madordning i børnehuse

I maj 2024 godkendte Familieudvalget et pilotprojekt, hvor tre børnehuse gerne ville producere mere mad fra bunden til børns måltider i løbet af dagen. Pilotprojektet blev etableret på baggrund af et forældreønske om, at børnene får serveret alle måltider i dagtilbuddet, og at forældre ikke længere skulle medbringe mellemmåltider.

Forældreønsket blev imødekommet gennem en forældrearrangeret frokost- og madordning.

Samtidig godkendte Familieudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet en ramme for etablering og drift af forældrearrangerede madordninger, herunder de krav og vilkår ordningen skal fungere under. Det blev også besluttet, at der ud over øvrige tilskud også gives søskendetilskud til ordningen i de tre pilotinstitutioner (bilag 1).

De tre børnehuse kunne i løbet af 2025 fortælle om gode erfaringer. Det skabte interesse hos flere børnehuse og forældreråd. På den baggrund besluttede Familieudvalget i juni 2025, at yderligere fire børnehuse fra januar 2026 blev en del af pilotprojektet med en forældrearrangeret madordning inden for samme ramme.

Ved det ordinære valg af frokostordning i maj 2026 fortsætter børnehuse med forældrearrangeret madordning, når et flertal af forældrene ønsker det.

Erfaringer med at producere mere mad fra bunden i børnehuse

Familieudvalget fik første status i april 2025. Her fremgik det, at alle tre børnehuse arbejder målrettet med økologi, bæredygtighed samt pædagogisk fokus på madmod og måltidsfællesskab.

Erfaringerne peger på, at ordningen har en positiv effekt på børnefællesskabet og børnenes sundhed. Fællesskabet styrkes ved, at den menu børnene får tilbudt, er den samme for alle kammerater i børnehuset. Personalet oplever at børnene indtager mindre sukker igennem dagen end ved medbragte madpakker, fordi eftermiddagsmåltidet, som serveres i børnehuset, indeholder mindre sukker.

Det er en erfaring, at en madordning, hvor der produceres mere mad i de enkelte huse, er afhængig af kompetencer og fremmøde hos køkkenpersonalet. Det er en erfaring, at sygdom blandt køkkenpersonalet kan udfordre madordningen, da det ikke er lige så let at erstatte køkkenpersonalet. Der er dog fundet konkrete løsninger som at servere fx rugbrødsmåltider, eller ved på forhånd at have tilberedt måltider, der fryses og kan serveres ved sygdom.

Et børnehus har i perioden skiftet køkkenmedarbejder, og det har skabt øget opmærksomhed på betydningen af de rette kompetencer i køkkenet. Erfaringen viser, at kvaliteten styrkes betydeligt, når man ansætter en køkkenmedarbejder med solide madkundskaber og stærke pædagogiske evner.

Forældre er glade for madordningen på deres børns vegne

Forældrene har generelt udtrykt meget høj tilfredshed på både forældremøder og i forældreråd. De fremhæver særligt, at:

- børnene får varierede og ernæringsrigtige måltider,
- ordningen er en stor praktisk lettelse, fordi alle tre måltider serveres i børnehuset,
- menuplanerne deles på Aula, hvilket giver tryghed og gennemsigtighed,
- børnene tager godt imod maden.

Et udviklingsønske er, at menuplanen deles fredag frem for mandag, så familierne kan planlægge weekendens indkøb og måltider. Generelt giver mange forældre meget klart udtryk for, at de ønsker at bevare ordningen.

Administrationens erfaringer

Børnehuse er udvalgt til at producere mere mad fra bunden, fordi de har egnede køkkenfaciliteter, kvalificeret køkkenpersonale og god forældreopbakning. Alligevel har det været nødvendigt at investere i ekstra køkkenudstyr, fx opbevaringsløsninger og større køkkenmaskiner. Derudover har administrationen erfaret, at den administrative kompleksitet er større end forventet især i forhold til økonomistyring og håndtering af udgifter.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Forældrene i de tre børnehuse har delt deres erfaringer med den forældrearrangerede madordning enten til forældremøder eller forældrerådsmøder.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Ramme-for-forældrearrangerede-frokost--og-madordninger-i-Egedal-Kommune

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 7: Indsatser og data om kvalificeret arbejdskraft på dagtilbudsområdet - orientering

26/2988

Beslutningstema

I Egedal Kommune er antallet af 0-5-årige de seneste 5 år steget med næsten 500 børn svarende til en stigning på 16 pct. Det øgede børnetal og et nationalt ønske om bedre kvalitet i dagtilbud betyder, at der er brug for flere – især uddannede medarbejdere. Med denne sag orienteres om, hvordan kommunen arbejder med at tiltrække og tilknytte medarbejdere på dagtilbudsområdet.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I hele landet opleves i stigende grad udfordringer med at have tilstrækkeligt med arbejdskraft. Det udfordrer særligt velfærdsområderne, som er afhængig af medarbejdere. Samtidig er der et stort fokus på at forbedre kvaliteten i dagtilbud, som også forudsætter tilstrækkeligt kvalificerede medarbejdere.

På den baggrund er der i Egedal Kommune igangsat en række indsatser, der skal gøre det attraktivt at arbejde i kommunens børnehuse og dermed gøre det lettere at tiltrække og fastholde flere medarbejdere. Indsatserne oplystes herunder og uddybes derudover i bilag 1.

Flere medarbejdere op i tid

Med denne indsats er målet at øge arbejdstiden for de medarbejdere, hvor det er muligt. 65% af pædagogerne i kommunen er deltidsansatte, og der er således et potentiale for at øge arbejdstiden. Kommunen har indgået et samarbejde med KL og forhandlingsfællesskabet i det nationale initiativ ”En fremtid med fuldtid”, som sigter mod at øge timetallet på både dagtilbuds- og social- og sundhedsområdet. Andelen af pædagoger der arbejder fuldtid, er steget fra 32% i 2023 til 37% i 2025.

Flere pædagogiske assistenter

Egedal Kommune efteruddanner i stigende grad pædagogmedhjælpere til pædagogiske assistenter. Denne indsats har indtil videre resulteret i en stigning i antal pædagogiske assistenter fra ca. 25 i 2022 til ca. 44 i 2025.

Faldende pædagogandel og fokus på efteruddannelse til meritpædagog

I takt med at der på landsplan ansættes flere medarbejdere på dagtilbudsområdet, har det vist sig svært at skaffe tilstrækkeligt med pædagoger. Fra 2022 til 2025 er pædagogandelen i kommunens børnehuse således faldet fra 43 til 39 pct.

Der arbejdes systematisk med at efteruddanne allerede ansatte medhjælpere til meritpædagog. Siden 2021 har syv medarbejdere, der fortsat er ansat i kommunen, gennemført en meritpædagoguddannelse. I øjeblikket er 13 medarbejdere i gang med at efteruddanne sig til meritpædagog. Og der forventes at være flere medarbejdere, som går i gang med meritpædagoguddannelsen i sommeren 2026.

Staten har siden 2023 tildelt midler til at opkvalificere medarbejdere til bl.a. meritpædagog og pædagogisk assistent. Egedal Kommune modtager ca. 1,1 mio. kr. årligt fra puljen frem til 2030.

Målrettet indsats for at nedbringe sygefravær

De seneste år har der været fokus på at nedbringe sygefraværet i børnehusene. I 2023 lå fraværet på 7,9 pct. I løbet af 2024 resulterede den målrettede indsats i en mærkbar reduktion til 5,6 pct, især i det langvarige fravær. I 2025 steg fraværet igen til 6,5 pct, primært pga. en stigning i det langvarige fravær.

Styrket praktik

Som en del af indsatsen for at have tilstrækkelig med arbejdskraft, har Egedal Kommune arbejdet på at styrke praktikforløbene for pædagogiske assistentelever og pædagogstuderende. Det har resulteret i at flere særligt pædagogstuderende søger om praktikplads i kommunen, samt at der generelt opleves en bedre branding og italesættelse af Egedal som arbejdsplads.

Fokus på arbejdsmiljø

Derudover er der øget fokus på at forbedre arbejdsmiljøet i kommunens børnehuse. Det omfatter både initiativer for at fastholde erfarne medarbejdere og tiltag, der skal forbedre trivsel og arbejdsmiljøet lokalt i børnehuse, herunder modtagelsen af nye medarbejdere. Derudover arbejdes der med at styrke samarbejdet i TRIO (ledelse, arbejdsmiljørepræsentanter og tillidsrepræsentanter).

En stabil kerne af erfarne medarbejdere

Der er generelt en høj personaleomsætning på dagtilbudsområdet. Det gælder særligt de unge medhjælpere. Samtidig er der en stabil kerne af erfarne medarbejdere. Næsten 5 ud af 10 pædagoger har været ansat i kommunen i mere end fem år, mens en fjerdedel har været ansat over ti år. Derudover er lidt mere end hver tiende pædagog i kommunen over 60 år.

I bilag 1 uddybes de igangværende indsatser målrettet mod at øge den kvalificerede arbejdskraft. Derudover indeholder bilaget data, der viser udviklingen i personaleomsætning, sygefravær og personalesammensætning.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Notat om tiltrækning og tilknytning

Fraværende Anders Bo Larsen

Punkt 8: Orienteringspunkter

Beslutningstema

Orientering til Familieudvalget.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Administration og formand orienterer udvalget om følgende:

- Årlig sagsoversigt for FU er vedlagt som bilag til udvalgets orientering.

Beslutning i Familieudvalget den 08-04-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Oversigt over forventede sager på Familieudvalgets møder 2026 - april

Fraværende Anders Bo Larsen