

REFERAT Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget d. 03-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 03. februar 2026 kl. 15:00

Mødested Møderum 1.15

Mødedeltagere Jonathan Kristensen, Christine Søbjerg, Johan Hahn (Afbud), Karsten Søndergaard, Lars Winther, Ellen Hvidt Thelle

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til Egedal Erhverv - orientering.....	4
Træffetid for stående udvalg (EBU) - beslutning.....	5
Forretningsorden for Egedal Kommunes stående udvalg (EBU) - drøftelse.....	7
Årshjul for kommende sager i Erhverv- og Bæredygtighedsudvalget - beslutning.....	8
Egedal Erhvervsforum - beslutning.....	9
Erhvervsservice i Egedal Kommune - orientering.....	11
Orienteringssager.....	13

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutningstema

Godkendelse af dagsorden.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at dagsorden godkendes.

Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Godkendt.

Afbud Johan Hahn

Punkt 2: Introduktion til Egedal Erhverv - orientering

26/1209

Beslutningstema

Udvalget mødes med Egedal Erhverv for at høre om arbejdet med erhvervsindsatsen.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Egedal Erhverv er en af de væsentligste samarbejdspartnere for Egedal Kommune i forhold til erhvervsindsatsen. Egedal Erhverv er en frivillig forening, hvis DNA er et berigende fællesskab udfra 4 fokusområder:

1. Kompetenceopbyggende
2. Relationsfremmende
3. Vækstskabende
4. Indflydelsesudøvende

Se mere på www.egedalerhvervsforening.dk.

Egedal Erhverv mødes med udvalget, hvor der bliver mulighed for dialog om den lokale samarbejdsform med henblik på at styrke rammerne for erhvervslivet i Egedal – sammen med øvrige relevante erhvervstemaer.

På mødet deltager Dionna Ditlev og Rie Skovgaard fra Egedal Erhverv.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Dialogmødet med Egedal Erhverv afholdes som en del af ønsket om en tæt dialog med erhvervslivet i Egedal.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Taget til efterretning.

Afbud Johan Hahn

Punkt 3: Træffetid for stående udvalg (EBU) - beslutning

26/1753

Beslutningstema

På baggrund af det tidligere byråds beslutning skal det nye udvalg drøfte og beslutte, om der skal indføres træffetid for Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget efter de beskrevne retningslinjer.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter brugen af træffetid og godkender at:

1. Nuværende dialogfora på udvalgets område vurderes at være tilstrækkeligt, og at der derfor ikke på nuværende tidspunkt indføres træffetid for udvalget.

Eller

2. Der indføres træffetid i udvalget efter de beskrevne retningslinjer i bilag 2 og sagens beskrivelse i øvrigt.

Sagsfremstilling

Det tidligere byråd besluttede 30. april 2025 at indføre foretræde i alle fagudvalg.

Denne ordning er permanent og fortsætter, medmindre det nye byråd træffer anden beslutning. Foretræde handler om spørgsmål til konkrete sager på udvalgenes dagsorden. Form og retningslinjer fremgår af bilag 1.

Derudover besluttede det tidligere byråd 30. april 2025, at de enkelte udvalg kunne beslutte, om de ønskede at indføre anden form for borgerdialog i udvalgene, herunder træffetid, som er en mere løs/uformel ramme for borgernes mulighed for at komme i dialog.

Fem udvalg (ÆSU, KTMU, PBU, FU og SAU) besluttede at indføre træffetid ud fra fælles retningslinjer, der blev besluttet i udvalgene i august 2025. Træffetiderne afholdes fire gange årligt, og træffetiden placeres så vidt muligt umiddelbart forud for eller lige efter de ordinære udvalgsmøder. Retningslinjerne for træffetid fra august 2025 ses i bilag 2.

Der blev kun fastlagt træffetid for 2025 og lagt op til, at de nye udvalg efter kommunalvalget skulle træffe ny beslutning om brugen af træffetid i de enkelte udvalg. Der er i alt tre borgere, som har anmodet om træffetid fra august 2025, to gange i PBU og en gang i KTMU.

Der sker allerede i dag mange former for borger- og interessentinddragelse. De enkelte udvalg mødes med borgere og interessenter i mange sammenhænge – fx med Seniorrådet, skolebestyrelser, forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet, Folkeoplysningsudvalget, Erhvervsforum, Grønt Råd, Grøn Trepert, Handicaprådet, Psykiatrirådet, Udsattenetværket samt på borgermøder og i direkte dialog med borgere, foreninger og virksomheder m.v.

Udvalget skal drøfte, om der i udvalget er et ønske om at indføre træffetid, eller om øvrige dialogfora vurderes at være tilstrækkeligt. Hvis udvalget beslutter ikke at indføre faste træffetider, kan udvalget til enhver tid vælge at invitere borgere til dialog uden en fast formel form og beslutning.

Øvrige dialogfora kan også vurderes fx det første halve år, og så kan udvalget genoverveje behovet for træffetid efter sommerferien.

Det bemærkes, at der på udvalgets område allerede i dag sker følgende former for borger- og interessentinddragelse:

- Egedal Erhvervsforum.
- Dialogmøder med virksomhederne i erhvervsområderne.

Retningslinjer, tidspunkt og kommunikation

Hvis udvalget ønsker at afholde træffetid, foreslås de retningslinjer for træffetid, som blev besluttet af de tidligere udvalg i august 2025, se bilag 2. Det indstilles at fælles retningslinjer for træffetid på tværs af udvalgene fastholdes for at sikre gennemsigtighed for borgerne.

Ift. udvalgs mødernes afholdelse gælder, at træffetid så vidt muligt afholdes umiddelbart forud for eller lige efter de ordinære udvalgs møder. Det kan give anledning til udfordringer ift. mødetidspunkter, da nogle udvalgs møder i mødeplanen for 2026 er placeret efter hinanden tirsdage og onsdage. Udfordringerne håndteres, hvis problemerne opstår, da der pt. ikke har været stor efterspørgsel på træffetid.

Det foreslås, at hvis udvalget ønsker at afholde træffetid, at det afholdes i marts, maj, september, november. Hvis efterspørgslen på træffetid stiger, og der er flere udvalg, der ønsker træffetid og har samme ugentlige mødedag, så forskydes træffetiden efterfølgende til forskellige måneder for at sikre plads til udvalgs mødetid.

Der vil blive kommunikeret om muligheden for træffetid på kommunens hjemmeside, hvor de konkrete tidspunkter også vil fremgå.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Det tidligere Borgerdialogudvalg anbefalede yderligere dialog mellem borgere og fagudvalgene.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Punkt 2 godkendt.

Bilag

Bilag 1 – Formål og retningslinjer for foretræde i Egedal Kommune

Bilag 2 – Formål og retningslinjer for træffetid for stående udvalg i Egedal Kommune

Afbud Johan Hahn

Punkt 4: Forretningsorden for Egedal Kommunes stående udvalg (EBU) - drøftelse

26/1736

Beslutningstema

På baggrund af Borgmesterens ønske om at alle stående udvalg har en forretningsorden, som sætter rammerne for udvalgenes møder, skal indholdet af denne forretningsorden drøftes.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter den foreslåede forretningsorden, og at eventuelle ændringsønsker sendes retur til juridisk vurdering. Der forelægges revideret forretningsorden til beslutning på kommende møde.

Sagsfremstilling

Borgmesteren har ønsket at der formuleres en forretningsorden for hvert af de stående udvalg, og at forretningsordenen er enslydende for alle udvalg. Forretningsordenen sætter rammen for afviklingen af udvalgets møder, herunder dagsorden, mødeledelse, afstemninger, beslutningsprotokol, mulighed for fremmøde mm.

Med udgangspunkt i Byrådets forretningsorden har administrationen formuleret et udkast, der kan udgøre et udgangspunkt for udvalgets drøftelse.

Borgmesteren har ønsket, at forretningsordenen indeholder en mulighed for, at et udvalgsmedlem kan foreslå et drøftelsespunkt. Dette er tilføjet som § 5 i udkastet. Med udgangspunkt i alle udvalgenes drøftelser samler administrationen de forslag til ændringer og tilføjelser, der sendes tilbage, og vurderer dem juridisk. Derefter sendes et endeligt forslag til beslutning i hvert enkelt udvalg. Afhængig af forslagernes kompleksitet, og hvor mange forslag der kommer, bliver dette enten i marts eller april 2026.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Drøftet.

Bilag

Udkast forretningsorden fagudvalg

Afbud Johan Hahn

Punkt 5: Årshjul for kommende sager i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget - beslutning

26/1732

Beslutningstema

På baggrund af Borgmesterens ønske om at alle stående udvalg får et årshjul med en oversigt over kommende sager på udvalgsmøderne, skal udvalget godkende form og fremadrettet brug.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender, at oversigten over kommende sager på udvalgets område fremadrettet opdateres kvartalsvist og vedlægges udvalgets dagsorden.

Sagsfremstilling

Borgmesteren har ønsket, at der for hvert udvalg udarbejdes et årshjul, der skal være en oversigt over kommende sager på hvert udvalgs område. I bilag 1 er vedlagt årshjul for 2026 for udvalget.

Oversigten skal sikre transparens for både udvalgets medlemmer, hele byrådet og borgerne ift., hvilke sager der er på vej, og hvornår de forventes behandlet. Det vil give bedre forberedelsesmuligheder for byrådsmedlemmerne.

Oversigten over kommende sager opdateres ved årets start og vedlægges udvalgets dagsorden under punktet Orienteringssager. Herefter vil oversigten blive opdateret og vedlagt til udvalget kvartalsvist. Oversigten vedlægges fremadrettet på møderne i januar, april, august og november. Fra august opdateres, så årsoversigten for næste år medtages.

Oversigten vil bidrage til et forventet overblik over udvalgets kommende sager. Oversigten vil dog være dynamisk af natur, da sager til udvalgene har forskellig karakter, og en række forhold vil påvirke tidspunktet for forelæggelse. En række sager er faste sager, som altid forelægges udvalget på bestemte tidspunkter af året, fx budgetopfølgningerne. Andre sager er mere ad hoc, og her vil tidspunktet for forelæggelse kunne blive justeret afhængig af sagens karakter, arbejdspress m.v. Hertil kommer, at politiske bestillinger af sager, udefrakommende forhold der kræver politisk behandling, akutte forhold eller andet vil betyde, at oversigten ændres. Det må samtidig forventes, at sager udskydes eller fremrykkes afhængig af fx ændringer i behov eller uforudsete forhold.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Årshjulet kan bidrage til at borgerne i højere grad kan se, hvilke sager de enkelte udvalg forventes at behandle på kommende møder. Dermed vil borgerne også i højere grad kunne orientere sig ift. sager, hvor de fx ønsker foretræde for udvalgene ift. konkrete sagers behandling.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Godkendt.

Bilag

EBU oversigt over kommende sager - februar 2026

Afbud Johan Hahn

Punkt 6: Egedal Erhvervsforum - beslutning

26/412

Beslutningstema

På baggrund af etableringen af Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget, og det fremadrettede arbejde for at styrke erhvervsindsatsen og dialogen med erhvervslivet i Egedal Kommune, skal det besluttes, om Egedal Erhvervsforum skal videreføres og i givet fald med hvilken deltagerkreds.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet

Indstilling

Administrationen indstiller at det besluttes, at:

1. Egedal Erhvervsforum videreføres i den kommende byrådsperiode.
2. Alle Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalgets medlemmer deltager i Egedal Erhvervsforum.

Sagsfremstilling

Egedal Erhvervsforum blev nedsat af Egedal Byråd i den seneste byrådsperiode. Formålet med Erhvervsforum er beskrevet i det oprindelige kommissorium (vedlagt), og er:

- At samarbejde og styrke dialogen mellem det lokale erhvervsliv og Egedal Kommune.
- At rådgive Egedal Kommune i forbindelse med erhvervsudvikling, lokal vækst samt skabe rammerne for verdens bedste hverdag.
- At sikre, at Egedal Kommune bliver den mest attraktive erhvervskommune i hovedstadsregionen.
- At erhvervslivet og Egedal Kommune opnår øget værdi, tiltrækningskraft og konkurrencedygtighed.

Egedal Erhvervsforum er et rådgivende forum, der i fællesskab er med til at udvikle erhvervsindsatsen i Egedal Kommune gennem dialog, vidensdeling og partnerskaber.

Erhvervsforum består af repræsentanter fra både store, mellemstore og mindre virksomheder i Egedal Kommune. Virksomhedsdeltagerne er udpeget af erhvervsorganisationer, og Egedal Erhverv er repræsenteret med tre personer.

Borgmesteren fungerer som født formand, og på det første møde i en ny byrådsperiode vælger forummet en næstformand. Fra det tidligere Kultur-, Fritids- og Erhvervsudvalg deltog tre medlemmer: Udvalgsformanden og to yderligere repræsentanter.

Det foreslås, at deltagerkredsen af politikere udvides, så alle medlemmer af Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget fremover deltager i Egedal Erhvervsforum. Formålet er at skabe større gennemsigtighed, åbenhed og engagement i arbejdet med erhvervsindsatsen i Egedal Kommune.

Det tidligere Erhvervsforum har anbefalet, at forummet videreføres, da det har vist sin værdi som en konstruktiv platform for dialog, videndeling og fælles udvikling af Egedal Kommune som en attraktiv erhvervskommune. Forummet har desuden udarbejdet en række anbefalinger, der skal styrke potentialet for yderligere værdi (vedlagt som bilag).

Disse anbefalinger omfatter bl.a. følgende:

- Forummet fortsætter som et formaliseret advisory board for kommunen.
- Deltagerkredsen udvides eventuelt, så endnu flere virksomheder kan bidrage aktivt.
- Der fastlægges fire årlige møder for hele året ad gangen, med tydelig forventning om deltagelse.
- Møderne afholdes som udgangspunkt på hverdage kl. 16–18 på Egedal Rådhus.
- Dagsordener prioriterer aktuelle, konkrete erhvervsspørgsmål.
- Formen vil ofte bære præg af gruppearbejde med efterfølgende fællesdebat/dialog.
- Der udarbejdes offentlige handlingsreferater med opfølgning på beslutninger, samtidig med at der bevares et fortroligt rum til strategiske drøftelser.
- Aftalte handlinger påføres konkrete ansvarspersoner og deadlines.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Anbefalingerne er udarbejdet af formandskabet i Egedal Erhvervsforum sidste år.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Punkt 1 og 2 anbefalet.

Udvalget vil gerne evaluere kommissoriet for Egedal Erhvervsforum om 1 år.

Bilag

Kommissorium for Egedal Erhvervsforum

Anbefaling af videreførsel af Egedal Erhvervsforum

Afbud Johan Hahn

Punkt 7: Erhvervsservice i Egedal Kommune - orientering

26/397

Beslutningstema

Udvalget orienteres om kommunens arbejde med erhvervsservice og erhvervsudvikling.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Egedal Kommune arbejder for at skabe de bedst mulige rammer for, at erhvervslivet i Egedal kan etablere sig og udvikle samt drive virksomhed i kommunen.

Målet er at bidrage til vækst og skabe lokale arbejdspladser. Erhvervsservice og koordineringen af erhvervsindsatsen i Egedal er forankret i Center for By, Teknik og Miljø.

Egedal Kommune samarbejder med erhvervslivet inden for følgende hovedområder:

- Lokal erhvervsservice
- Planlægningen og udarbejdelse af lokalplaner for erhvervsområderne
- Byggesagsbehandling
- Kvalificeret arbejdskraft

Erhvervsservicearbejdets strategiske afsæt er de fire ”Strategiske pejlemærker for erhvervsindsatsen”, der er vedtaget af det tidligere byråd (vedlagt som bilag). De strategiske pejlemærker dækker:

- Service og samarbejde
- Lokale arbejdspladser og lokal arbejdskraft
- Bæredygtig udvikling – bedre klima og bedre bundlinje
- Fremtidens virksomheder og erhvervsområder i Egedal Kommune.

Den overordnede dialog og sparring med erhvervslivet foregår i Egedal Erhvervsforum og i samarbejde med Egedal Erhverv.

Det daglige arbejde med erhvervsservice indeholder indsatser som fx:

- Opsøgende kontakt og dialog i form af virksomhedsbesøg, dialogmøder i kommunens erhvervsområder og på rådhuset.
- Fokus på lokal handel samt en målrettet dialog i forbindelse med relevante kommunale udbud.
- Samarbejde med erhvervsfremmeaktører om udviklings- og servicetilbud til virksomheder i Egedal inden for fx iværksætteri, digitalisering, grøn omstilling og eksport.
- Gennemførelse af konferencer i samarbejde med Egedal Erhverv. Aktiviteterne dækker temaer som: generationer på arbejdsmarkedet, kunstig intelligens, nytårskur og markedsdialog.
- Profilering af erhvervsindsatsen.
- Samarbejde og dialog med erhvervslivet og konkrete virksomheder om planlægning og udvikling i erhvervsområder i Egedal, der kan fremme lokale investeringer.
- Egedal Kommune understøtter erhvervslivet i arbejdet med at tiltrække kvalificeret arbejdskraft og motiverer unge til at se mulighederne i erhvervslivet.
- Administrationen har dagligt fokus på hurtig og effektiv dialog med erhvervslivet og konkrete virksomheder i forbindelse med myndighedsbehandling.
- Administrationen sekretariatsbetjener Egedal Erhvervsforum og udarbejder politiske sager og dagsordener om erhvervsrelaterede emner til EBU.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Erhvervsindsatsen udvikles i dialog med det lokale erhvervsliv bl.a. i samarbejde med Egedal Erhverv og via Egedal Erhvervsforum.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Punktet udsættes.

Bilag

Strategiske Pejlemærker for Egedals Erhvervsindsats

Afbud Johan Hahn

Punkt 8: Orienteringssager

Beslutningstema

Sager til orientering.

Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Udvalg og administrationen orienterer hinanden gensidigt om henvendelser, sager, kommende arrangementer, mm.

- Status på sag om opstilling af mast i Buresø.
- Seneste nyt om erhvervsvirksomheder.
- Udvalget orienteres om relevante sager, der behandles på andre fagudvalg:
 - Skole- og Uddannelsesudvalget: Juniormesterlæreordningen.
 - Idræts-, Fritids- og Kulturudvalget: Kultur- og Fritidsmessen.

Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 03-02-2026

Taget til efterretning.

Afbud Johan Hahn