

# REFERAT Skole- og Uddannelsesudvalget (2022-2025) d. 17-01-2024

**Mødedato** Onsdag d. 17. januar 2024 kl. 17:00

**Mødested** M1.8

**Mødedeltagere** Jens Skov, Lars Winther, Lasse Nørreskov, Christine Søbjerg, Betina Hilligsøe, Søren Trier Høisgaard, Peter Brixen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Budgetfordelingsmodel for skoleområdet - beslutning.....	4
Ansøgning om deltagelse i program 'Fælles om ungelivet' - beslutning.....	6
Ændret ledelsesstruktur på skoleområdet - orientering.....	8
Oplæg til proces til styrkelse af nærdemokrati og frisættelse på skoleområdet - beslutning.....	9
Orienteringspunkter.....	11

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Beslutningstema**

Godkendelse af dagsorden.

## **Kompetence til afgørelse**

Skole- og Uddannelsesudvalget.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

## **Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 17-01-2024**

Godkendt.

## Punkt 2: Budgetfordelingsmodel for skoleområdet - beslutning

23/13091

### Beslutningstema

På baggrund af politisk beslutning den 16. august 2023, samt politisk drøftelse i udvalget den 6. december 2023, skal der træffes beslutning om ny budgetfordelingsmodel, der i højere grad tilgodeser skoler med lavere klassekvotienter og mindre skoler, end tilfældet er i den nuværende model.

### Kompetence til afgørelse

Skole- og Uddannelsesudvalget.

### Indstilling

Administrationen indstiller ændret budgetfordelingsmodel for skoleområdet, hvor Veksø og Slagslunde skole tildeles 0,5 mio. kr. i årlig grundydelse, og hvor der fortsat er en fast elevtakst for de første 20 elever i hver klasse, mens der tildeles 60% af elevtaksten for de øvrige elever.

### Sagsfremstilling

Det overordnede budget for skolerne dannes på baggrund af det samlede antal elever i kommunen, hvor der er en fast takst pr. elev. Denne praksis fortsættes, og i denne sag lægges alene op til en ændring i fordelingen af det samlede budget mellem skolerne.

I den nuværende model fordeles midlerne ud til skolerne med en takst pr. elev.

Budgettet til skoleområdet består af udgifter til:

- 1) de 4 skoler
- 2) kompetencecentre (Egedal kommunes interne specialtilbud)
- 3) eksterne specialskoler

Skole- og Uddannelsesudvalget har på møde den 6. december 2023 drøftet forslag til ændringer i eksisterende budgetfordelingsmodel for skolerne. Drøftelsen har taget udgangspunkt i et ønske om, at budgetfordelingen i højere grad end tilfældet er nu tager højde for forskelle i klassekvotienter og skolernes størrelse, således at alle skoler har mulighed for at have understøttende funktioner. Dog skal der fortsat være en betragtelig kompensation for høje klassekvotienter, således at det giver mulighed for 2-voksen-timer i klasser med høje klassekvotienter.

Skolebestyrelserne har i november og december videregivet deres opmærksomheder og kommentarer til mulige budgetfordelingsændringer. Pointerne er følgende:

- med den nuværende model har skoler med lave klassekvotienter meget få ressourcer til holdtimer, specialpædagogisk bistand, PLC...mv., hvilket giver et uensartet serviceniveau på skolerne på de understøttende funktioner
- forskellen på høje og lave klassekvotienter skal fortsat afspejles i en ny model
- tildelingen pr. elev gør, at forskellen på høje og lave klassekvotienter bliver for høj (den udgør ca. 50.000 kr. pr. elev)
- de små skoler skal tilgodeses, da det er vanskeligt med ressourcer til de understøttende funktioner

På baggrund af udvalgets drøftelse, samt input fra skolebestyrelserne, foreslår administrationen, at budgetfordelingen fra skoleåret 2024/25 tildeles ud fra følgende principper:

- At bygge på objektive forudsætninger og være gennemskuelig
- At sikre høj gennemsigtighed, så kommunikation og formidling omkring beslutninger truffet på basis af budgetfordelingsmodellen fremstår tydelige, forståelige og klare
- At sikre fleksibilitet og decentralt ledelsesmæssigt handlerum
- Primært en elevbaseret tildeling.

Administrationen foreslår derfor følgende budgetfordelingsmodel:

Fordelingen af disse midler på de 6 skoler foregår således:

- 1) Veksø og Slagslunde skole tildeles 0,5 mio. i årlig grundydelse

2) Fast elevtakst for de første 20 elever i hver klasse, 60% af elevtaksten for de øvrige elever.

Grundet den ændrede skolestruktur er det ikke muligt at sammenligne den nuværende og den foreslåede budgetfordelingsmodels økonomiske konsekvenser direkte.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser, idet det overordnede budget for skolerne dannes på baggrund af det samlede antal elever i kommunen, hvor der er en fast takst pr. elev, og en ny budgetfordelingsmodel er blot en ny måde at fordele pengene mellem skolerne på.

### **Borgerdialog**

Skolebestyrelserne har i løbet af november og december måned været inviteret til at videregive opmærksomheder og kommentarer til en ny budgetmodel.

### **Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 17-01-2024**

Godkendt.

### **Bilag**

Notat budgetmodel 2024

# Punkt 3: Ansøgning om deltagelse i program 'Fælles om ungelivet' - beslutning

23/13914

## Beslutningstema

Det skal besluttes, om Egedal Kommune skal søge om deltagelse i Sundhedsstyrelsens og Trygfondens tværgående forebyggelsesprogram 'Fælles om Ungelivet' med frist den 31. januar 2024.

## Kompetence til afgørelse

Skole- og Uddannelsesudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget / Ældre- og Sundhedsudvalget / Kultur-, Fritids- og Erhvervsudvalget / Familieudvalget til orientering.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at der søges om deltagelse i programmet 'Fælles om Ungelivet' på tværs af skole- og dagtilbudsområdet, socialområdet, kultur- og fritidsområdet samt sundhedsområdet.

## Sagsfremstilling

Sundhedsstyrelsen og Trygfonden har i perioden 2020-2024 i samarbejde med fem kommuner udviklet konceptet 'Fælles om ungelivet', der skal løfte visionen om, 'at alle danske unge skal have et godt ungeliv, hvor rusmidler spiller en markant mindre rolle'. 10 kommuner får på baggrund af en ansøgningsrunde mulighed for at deltage i programfasen 2024-2027, hvor konceptet skal afprøves, videreudvikles og evalueres.

### Om programmet

'Fælles om ungelivet' er en tværgående rusmiddelforebyggende indsats for unge i alderen 12-18 år. Det langsigtede mål er at sikre en vedvarende kulturændring, der gør op med den drukkultur, der eksisterer blandt unge (og voksne) i dag.

'Fælles om ungelivet' er en datadreven indsats, hvor systematisk udbredelse af data fra Ungeprofilundersøgelsen skal styrke den lokale viden om unges trivsel, sundhed og vaner og dermed bidrage til større engagement fra civilaktører i lokalsamfundet.

Programmet fokuserer på styrkelse af de beskyttende faktorer i unges liv (familie, venner og fritidsliv). Der lægges derfor op til en højere grad af forældreinvolvering, aktivering af det lokale foreningsliv samt udvikling og understøttelse af positive ungemiljøer og -aktiviteter uden alkohol og rusmidler.

### Relevansen af programmet i Egedal Kommune

Deltagelse i 'Fælles om ungelivet' kan imødegå påviste tendenser fra Ungeprofilundersøgelsen 2022/2023 om øget risikovillighed og -adfærd blandt kommunens unge. Programmet kan bidrage til en bredere forankring af arbejdet med Ungeprofilundersøgelsen samt optimere og systematisere dataformidling og -udbredelse, så brug af data når bredere ud og bliver mere involverende, engagerende og tilskyndende.

Administrationen vurderer, at 'Fælles om ungelivet' vil kunne anvendes til at kvalificere eksisterende indsatser og arbejdsgange samt til at styrke det tværgående samarbejde om unges trivsel og sundhed generelt. Da 'Fælles om ungelivet' også vedrører unge på klubområdet, får også Familieudvalget denne sag til orientering.

### Forventninger til programkommuner

Som programkommune skal man have en programkoordinator til koordinering af tværgående lokale indsatser og samarbejde med sekretariat for 'Fælles om ungelivet'. Der skal være politisk opbakning (godkendelse fra borgmester og politiske udvalg) samt tværgående ledelsesmæssigt ejerskab (styregruppe på chefniveau) og en programgruppe med medarbejdere fra områderne; børn- og unge, sundhed, forebyggelse, skole, kultur og fritid.

Programkommuner skal desuden gennemføre Ungeprofilundersøgelsen på mindst fem skoler og deltage i mentorordning og netværksaktiviteter samt programevaluering.

## Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser. 'Fælles om ungelivet' giver tilskud til lønmidler til en fuldtidsstilling med stigende egenfinansiering svarende til et årsværk over en fireårig periode (se bilag). Fuldtidsstillingen (37 timer) kan

fordeles på flere medarbejdere fra forskellige involverede områder og forventes at blive en del af den samlede drift i forhold til de opgaver, der under alle omstændigheder vil være for at forebygge unges brug af alkohol og rusmidler.

Egenfinansieringen findes blandt de involverede fagområder i rammebudgettet.

Fælles om ungelivet afsætter desuden en pulje på 50.000kr årligt til hver programkommune i 2025, 2026 og 2027 til igangsættelse af lokale aktiviteter og indsatser målrettet forældre og andre aktører i lokalsamfundet

### **Beslutning i Ældre- og Sundhedsudvalget den 09-01-2024**

Taget til efterretning.

### **Beslutning i Familieudvalget den 15-01-2024**

Taget til efterretning.

### **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 16-01-2024**

Taget til efterretning.

### **Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 17-01-2024**

Anbefalet.

### **Bilag**

Bilag 1 Fælles om ungelivet

## **Punkt 4: Ændret ledelsesstruktur på skoleområdet - orientering**

23/14477

### **Beslutningstema**

På baggrund af Byrådets beslutning om ændret skolestruktur den 29. november 2023 orienteres Skole- og Uddannelsesudvalget om administrationens beslutning om ændret ledelsesstruktur.

### **Kompetence til afgørelse**

Skole- og Uddannelsesudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet besluttede den 30. august 2023, at administrationen skulle vende tilbage med et oplæg til, hvordan skolerne bliver mere frisat, og hvordan nærdemokratiet, de lokale ledere og skolens øvrige parter lokale råderum, medbestemmelse og indflydelse kan styrkes på den enkelte matrikel. Herudover besluttede Byrådet den 29. november 2023 at inddеле kommunen i 6 skoledistrikter frem for de hidtidige 4 distrikter.

Administrationen har på baggrund af de politiske beslutninger ændret ledelsesstrukturen, så der fremadrettet er to ledelseslag i stedet for i dag, hvor der er tre. Fremover vil der være en skoleleder og et differentieret antal afdelingsledere på hver skole. Dette er gældende fra 1. august 2024. Den ændrede ledelsesstruktur er en konsekvens af den besluttede skolestruktur, hvor skolerne bliver mindre og på max. to matrikler. Endvidere er det en struktur, der afspejler ønsket om større gennemsigtighed og færre ledelseslag.

Alle ledere på skolerne har været inddraget i drøftelsesproces vedr. ændret ledelsesstruktur samt processen for implementering af denne. Ligesom det har været drøftet i relevant MED-udvalg samt med skolelederforeningen. Nogle af pointerne i disse drøftelser har været, at langt de fleste beslutninger i hverdagen kan og bør træffes af nærmeste leder jf. beslutninger på rette niveau, og der skal i forbindelse med strukturændringen være et fokus på at fordele ledelsesopgaverne efter kompetencer og ikke efter ledelseshierarkiet. Derudover er der fortsat en opmærksomhed på at fastholde, at Egedal er et fælles skolevæsen med fælles værdier.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 17-01-2024**

Taget til efterretning.

# Punkt 5: Oplæg til proces til styrkelse af nærdemokrati og frisættelse på skoleområdet - beslutning

23/13042

## Beslutningstema

På baggrund af Byrådets beslutning den 29. november 2023 om ny organisering af skoleområdet i seks distrikter, samt beslutning i august om øget frisættelse på skoleområdet, beslutter Skole- og Uddannelsesudvalget processen for implementering af dette.

## Kompetence til afgørelse

Skole- og Uddannelsesudvalget.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget beslutter processen for hvordan en øget frisættelse og styrkelse af nærdemokratiet kan øge børnenes trivsel og læring

## Sagsfremstilling

Byrådet besluttede den 30. august 2023, at administrationen skulle vende tilbage med et oplæg til, hvordan skolerne bliver mere frisat, og hvordan nærdemokratiet, de lokale ledere og skolens øvrige parter lokale råderum, medbestemmelse og indflydelse kan styrkes på den enkelte matrikel.

Endvidere har der nationalt – og senest med det nyeste udspil fra regeringen til revidering af folkeskoleloven: ”Forberedt til fremtiden 2” – været fokus på øget frihed til skolerne. Der er i udspillet lagt op til, at en række centrale krav til skolerne forsvinder, og i det beslutningsrum får skolelederne i fællesskab med ansatte, bestyrelse og andre aktører en stor rolle med at formulere lokale strategier og initiativer.

I budgetaftalen for 2024 er det besluttet at nedsætte ”Sammen om skolen Egedal”. Dette er et forum, hvor forskellige væsentlige interessenter omkring skolen mødes og drøfter skolepolitik samt udfordringer og løsninger på disse. Den politiske ambition hermed er at have et forum, hvori der er forpligtende dialoger om, hvordan Egedal Kommune fortsat laver god skole og SFO for børn og unge i Egedal, hvor børnene trives og er i læring. ”Sammen om skolen Egedal” skal danne grundlag for skolernes frisættelse og en politisk vision for skolerne og SFO. En sammensætning af Sammen om skolen Egedal vil blive politisk besluttet primo 2024.

Administrationen foreslår nedenstående proces, hvor parterne omkring folkeskolen, bl.a. ”Sammen om skolen Egedal”, bestyrelser og ansatte går i dialog om, hvordan en styrkelse af børnenes trivsel og læring kan foregå med øget frisættelse og styrkelse af nærdemokratiet.

December 2023	Skoleledergruppe	Drøftelse af frisættelse, styring og ledelse.
Januar 2024	SUU	Beslutning om ændret budgetmodel efter forudgående høring i skolebestyrelser.
Februar 2024	Dialogmøde SUU/skolebestyrelser	Drøftelse af frisættelse på skoleområdet.
	SUU	Ændret styrelsesvedtægt sendes i høring
Marts 2024	SUU – ØU - Byrådet	Beslutning om sammensætning og proces for ”Sammen om skolen Egedal”
	Ledere i Dagtilbud og skole	Kompetenceudviklingsforløb med fokus på ledelse med en frisættelsesdagsorden
Forår 2024	SUU og Byråd	Ændret styrelsesvedtægt besluttet
Forår 2024	”Sammen om skolen Egedal”	Første temamøde

Maj 2024	Dialogmøde skolebestyrelser, Ung Egedal-bestyrelse og SUU	”Det gode fritidsliv”
Juni 2024	Skoler	Valg af nye skolebestyrelser
August 2024	Administration	Kursus for nye skolebestyrelser
September 2024	”Sammen om skolen Egedal”	Andet temamøde

## **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgerdialog**

Skolebestyrelser og børn og unge inddrages til dialogmøder og i ”Sammen om skolen Egedal”-regi samt i udviklingsprocesser, bl.a. ”Det gode fritidsliv”.

## **Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 17-01-2024**

Godkendt.

## **Punkt 6: Orienteringspunkter**

### **Beslutningstema**

Orientering til Skole- og Uddannelsesudvalget.

### **Kompetence til afgørelse**

Skole- og Uddannelsesudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Administration og formand orienterer udvalget.

### **Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 17-01-2024**

Taget til efterretning.