

# REFERAT Social- og Arbejdsmarkedsudvalget d. 07-04-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 17:00

**Mødested**           Møderum M1.9

**Mødedeltagere**    Helle Bovien (Afbud), Jens Skov, Rikke Mortensen, Anne Mollerup  
Lanz, Edith Thingstrup, Søren Trier Høisgaard

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Årets første budgetopfølgning (SAU) - beslutning.....	4
Kontrolindsatsen i Egedal for 2025 - orientering.....	7
Opførsel og ibrugtagen af botilbudspladser på Solkrogen og Engbo - orientering.....	9
Status på arbejdet med fremtidens beskæftigelsesindsats - orientering.....	11
Status på implementering af barnets lov - orientering.....	13
Årsredegørelse for tilsyn på de sociale botilbud 2025 - orientering.....	15
Udvikling på rusmiddelområdet - orientering.....	17
Orienteringspunkter.....	19

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Beslutningstema**

Godkendelse af dagsorden.

## **Kompetence til afgørelse**

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

## **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Helle Bovien (Ø) havde meldt afbud.

Godkendt.

**Afbud** Helle Bovien

## Punkt 2: Årets første budgetopfølgning (SAU) - beslutning

26/4406

### Beslutningstema

På baggrund af årets 1. politiske budgetopfølgning skal det besluttes, om budgetopfølgningen kan godkendes.

### Kompetence til afgørelse

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Byrådet, under Social- og Arbejdsmarkedsudvalget, godkender:

1. Udgiftsneutrale interne omplaceringer mellem budgetrammer.
2. Den fremlagte statusmåling på udmøntning af tiltag i budgetaftalen for 2026-29, jf. bilag 1.

### Sagsfremstilling

Årets første budgetopfølgning indebærer ingen tillægsbevillinger ift. Social- og Arbejdsmarkedsudvalget. Der gennemføres kun udgiftsneutrale interne omplaceringer mellem budgetrammer.

Social og handicap oplyser, at budgetopfølgningen hviler på en prognose dannet på baggrund af kendt viden pr. ultimo februar 2026 og regnskab 2025. Prognosen har naturligt på denne tid af året en række usikkerheder. Konklusionen er dog, at der ligesom tidligere år er et pres på økonomien, om end omfanget ikke er af en størrelsesorden som tidligere år. Derfor forventes det på nuværende tidspunkt, at udfordringen i forhold til køb af pladser kan holdes indenfor budgetrammen, hvis de igangsatte initiativer på social- og handicapområdet fortsætter med samme effekt som i 2025.

Der er alligevel en række særlige omstændigheder, der gør sig gældende på området i 2026, som bør fremhæves i denne budgetopfølgning.

Der er på nuværende tidspunkt en del sager, som afventer afgørelse i Ankestyrelsen. Disse sager repræsenterer en ekstraordinær merudgift på op mod 7,0 mio. kr., hvis alle sager i værste fald ikke falder ud til kommunens fordel. Tidspunktet for afgørelserne i Ankestyrelsen er ukendt. Sagerne vedrører primært tvister om betalingsforpligtigelse mellem kommuner.

I sensommeren 2026 forventes det, at de to nye botilbud Engbo og Solkrogen bliver taget i anvendelse, og der må derfor forventes driftsudgifter inden opstart bl.a. i form af lønninger til ledelse og planlægning. Budgettet til begge tilbud bliver først placeret, når indflytningstidspunkt og beboersammensætning er kendt, og taksterne kan endeligt beregnes. Det samlede budget vil blive finansieret dels af salgsindtægter og dels af købsbudgettet, og der forventes en positiv økonomisk gevinst ved fuld kapacitetsudnyttelse af tilbuddene i 2027.

Ud over Søvnænge og Skelhøj har kommunen et solisttilbud, Kirkeengen, hvor der hidtil har boet 2 beboere - begge med anden betalingskommune. Solisttilbuddet driftes i en lejet bygning, hvor lejekontrakten er opsagt fra udlejers side med seneste fraflytningstidspunkt i sensommeren 2026. Det er derfor planen, at beboerne i Kirkeengen skal flytte til Solkrogen. I efteråret 2025 fraflyttede den ene borger, og bl.a. pga. den snarlige flytning har det vist sig vanskeligt at få en ny beboer ind i den vakante bolig. Egedal Kommune mangler derfor salgsindtægter for den ene solistbolig.

Der er – i lighed med tidligere år – et væsentligt pres på budgetterne på social- og handicapområdet, som fortsat stiller et vedvarende krav om stram udgiftsstyring og forsatte indsatser indenfor rammerne af den igangsatte handleplan på området. Der vil i forbindelse med årets 2. politiske budgetopfølgning blive foretaget en fornyet vurdering af budgetudfordringen og effekten af de igangsatte handleplaner, hvilket også skal ses i sammenhæng med indtægter fra refusioner.

Sundhed og omsorg har ingen bemærkninger til denne budgetopfølgning.

Ift. Kultur, fritid og arbejdsmarked er forbruget på arbejdsmarkedsområdet sammenholdt med samme tidspunkt i 2025, og forbrugsudviklingen viser på dette tidlige tidspunkt af året, at det forventes, at den forlods indarbejdede besparelse i 2026, som følge af beskæftigelsesreform, kan realiseres. Der er herudover et opmærksomhedspunkt vedr. udgiftspreset i forhold til fleksjob og sygedagpenge.

Implementeringen af beskæftigelsesreformen betyder, at økonomistyringen, budgetrammerne og kontoplanen skal omplaceres og revideres. Når dette er på plads, vil administrationen forelægge de nye økonomiske rammer for udvalget i juni 2026 og samtidigt vurdere økonomien samlet set.

Som led i budgetopfølgningen er der foretaget en statusmåling på udmøntning af de politiske initiativer, som er indeholdt i budget 2026-29 for de enkelte udvalg.

Budgettet under udvalget indeholder ét politisk initiativ, der på nuværende tidspunkt forløber planmæssigt, men endnu ikke er afsluttet (gul).

Budgetopfølgningens samlede betydning for kommunens økonomi

Årets første budgetopfølgning bygger på forbrugsudviklingen i januar og februar, og ikke mindst regnskabet for 2025, der indebærer en stabil økonomisk udvikling. På alle områder arbejdes på at overholde de rammer, som blev fastlagt i budgettet.

Der lægges derfor kun i begrænset omfang op til bevillingsændringer her ved første budgetopfølgning.

Bevillingsændringerne vedrører konkrete og væsentlige forudsætningsændringer ift. de budgetlagte udgifter og er i hovedtræk følgende:

- Der gives en tillægsbevilling på 3 mio. kr. forbundet med afskedigelse af kommunaldirektør.
- Der gives en tillægsbevilling på 2,5 mio. kr. forbundet med den årlige demografiregulering ift. indskrevne på skole-, SFO- og klubområdet.
- Der gives en tillægsbevilling på 1 mio. kr. forbundet med ekstraordinære udgifter til vintertjeneste her primo året.
- Der laves en budgetmæssig nedregulering på 0,75 mio. kr. forbundet med et rengøringsudbud, hvor kommunen tidligere betalte den fulde omkostning ved rengøring af fællesarealerne på plejecentrene. Da der er tale om almene boliger, skal beboerne betale for boligernes forholdsmæssige andel, hvilket er justeret i kontrakten.

Hertil kommer udgiftsneutrale omplaceringer såvel mellem som indenfor centre. Alt i alt medfører budgetopfølgningen derved merudgifter på service på 5,75 mio. kr.

Status for kommunens økonomiske nøgletal fremgår af tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: De økonomiske hjørneflag

Hele mio. kr.	Mål i Økonomisk Politik	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab
Overskud på driftsbalancen	Mindst 138	140	134	129
Serviceudgifter	Overholdelse af udmeldt ramme	2.560	2.582	2.588
Anlægsudgifter (brutto)	120 mio. kr. under indtryk af samlet anlægsramme	158	223	223
Gennemsnitlig kassebeholdning	100-125 mio. kr.	484	446	443

Forventningen til driftsoverskuddet falder med de 5,75 mio. kr. som følge af budgetopfølgningen. Driftsoverskuddet udgør herefter 129 mio. kr. Forskellen til oprindeligt budget skyldes dels budgetopfølgningen her, dels overførslen af midler fra 2025 til 2026.

Serviceudgifterne stiger med de 5,75 mio. kr., og udgør nu 2.588 mio. kr. Det er hele 27 mio. kr. over oprindeligt budget. Hovedårsagen hertil er imidlertid budgettilførslen på 16,3 mio. kr. til dagtilbudsområdet, der blev besluttet i Byrådet i februar, og som hænger sammen med finansloven for 2026. Servicerammen er derfor blevet opjusteret tilsvarende, og udgør nu 2.577 mio. kr. Aktuelt er der derfor et pres på servicerammen i størrelsesordenen 11 mio. kr., der dels skyldes budgetopfølgningen her, dels overførslen af midler fra 2025 til 2026. Der vil være opmærksomhed på presset på servicerammen i den videre økonomistyring.

Kommunens budgetterede bruttoanlægsudgifter, ekskl. forsyning, er uændrede efter denne budgetopfølgning og udgør fortsat 223 mio. kr. Stigningen fra oprindeligt budget på 65 mio. kr. skyldes overførte anlægsudgifter fra 2025.

Den gennemsnitlige kassebeholdning udgør 443 mio. kr. med denne budgetopfølgning. Overførelsessagen er også indregnet heri.

## Konsekvenser for budgettet

Kommunens driftsoverskud falder med 5,75 mio. kr., og serviceudgifterne stiger tilsvarende. Bruttoanlægsudgifterne er uændrede. Den gennemsnitlige kassebeholdning falder med 3 mio. kr.

## **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Anbefalet.

### **Bilag**

Implementering af budgetaftale 2026 SAU

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget budgetopfølgning

**Afbud** Helle Bovien

## Punkt 3: Kontrolindsatsen i Egedal for 2025 - orientering

26/3028

### Beslutningstema

På baggrund af kontrolindsatsen 2025 orienteres udvalget om resultaterne af kontrolindsatsens arbejde.

### Kompetence til afgørelse

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Kontrolenheden blev oprettet i 2021. Formålet med enheden er at forebygge og forhindre, at offentlige ydelser bliver udbetalt på et forkert grundlag samt at rejse krav om tilbagebetaling. Sager, der udtages til kontrol, sker på baggrund af anonyme henvendelser, interne indberetninger, egen kontrol og registerdata.

Å

Resultater for 2025

Den samlede årlige besparelse som følge af indsatsen mod socialt bedrageri for 2025 udgør 4.874.000 kr. hvoraf der er rejst tilbagebetalingskrav på 120.000 kr. Hovedparten af den fremadrettede besparelse på ydelser kan henføres til udbetaling på sygedagpengeområdet. Den næststørste besparelse kan henføres til kontrol med fripladsordningen. Se årsrapport, der er vedlagt som bilag.

Å

Fordelingen af besparelser på ydelser;

Å

Kontanthjælp	230.000 kr.
Sygedagpenge	3.772.000 kr.
Økonomisk fripladstilskud	480.000 kr.
Ressourceforløbsydelse	355.000 kr.
Fleksløbtilskud	37.000 kr.

Å

Kontrolenheden har gennemgået 85 sager, og ud over de direkte besparelser bidrager kontrolindsatsen også med en betydelig præventiv effekt, hvilket understøtter kommunens samlede arbejde med at sikre korrekt udbetaling af sociale ydelser.

Ovenstående beløb er beregnet med udgangspunkt i den af KL anbefalede beregningsmodel.

Å

Eksempler på kontrolsager

- Sager hvor borger modtager kontanthjælp, og samtidigt har lånt udlyst ved siden af. Disse sager opstår f.eks. på baggrund af anonyme anmeldelser.
- Sager hvor borgere er sygemeldt, og ikke har orienteret kommunen om genoptaget arbejde. Disse sager opstår typisk, når Kontrolenheden laver udekørende besøg hos virksomhederne.

Å

Kontrolindsatsen fokusområder i 2026

I 2026 vil Kontrolenheden fortsat have fokus på borgere, der uberettiget opnår sociale ydelser i kommunen. Særligt vil opmærksomheden rettes mod:

Å

- Fleksjobbere " borgere som modtager fleksløbtilskud, som ikke er berettiget
- Mellemkommunal refusion " borgere som bliver tvangsflyttet til den adresse (kommune), de bor og opholder sig i
- Borgere med ukendt adresse
- Bekræftelse af velfærdskriminalitet på det specialiseret socialområde

Å

I bilaget Årsrapport 2025 for Kontrolenheden i Egedal Kommune fremgår en mere uddybende gennemgang af kontrolindsatsen for 2025.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser, men kontrolindsatsen medvirker til, at der ikke udbetales ydelser på forkert grundlag.

### **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Årsrapport 2025 for Kontrolenheden i Egedal Kommune

**Afbud** Helle Bovien

# Punkt 4: Opførsel og ibrugtagen af botilbudspladser på Solkrogen og Engbo - orientering

23/13880

## Beslutningstema

I april 2024 besluttede byrådet at udvide botilbudskapaciteten i Egedal Kommune med botilbuddene Engbo og Solkrogen, og administrationen har siden arbejdet på at realisere dette. Processen har været længere end først forventet, men i august 2026 forventes Solkrogen og Engbo at stå klar til ibrugtagen. Administrationen orienterer her om processen frem mod ibrugtagen af Solkrogen og Engbo og årsagerne til forsinkelserne.

## Kompetence til afgørelse

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Den 24. april 2024 godkendte byrådet at ansøge om lånemulighed gennem finansministeriets lånepulje til køb og renovering af to tidligere plejehjem, Engbo og Solkrogen, til etablering af to nye botilbud. Beslutningen blev understøttet af et identificeret behov for botilbudspladser til voksne med autismespektrumforstyrrelser i henhold til servicelovens § 107 midlertidige botilbud og § 108 længerevarende botilbud. Det følger desuden Ekspertudvalgets anbefaling om at udvide antallet af økonomisk bæredygtige, kommunalt drevne botilbud. Ekspertudvalget på socialområdet er et nationalt nedsat udvalg, der i 2022 fik til opgave at komme med anbefalinger til en fagligt og økonomisk bæredygtig udvikling af socialområdet. På Solkrogen oprettes et § 108 tilbud med 12 pladser, hvoraf fire af pladserne er et højtspecialiseret tilbud. På Engbo oprettes et § 107 tilbud med 16 pladser.

Engbo og Solkrogen forventes at kunne ibrugtages af målgruppen i august/september 2026

De nye botilbudspladser forventes klar til ibrugtagen i sensommeren 2026. Byrådet er i april 2025 blevet orienteret om, at udnyttelsen af kapaciteten på botilbuddene vil ske gradvist for at sikre borgernes individuelle behov, så de får det rette tilbud til den rette tid med god pædagogisk kvalitet.

Botilbuddene starter senere op end forventet

Botilbuddenes forventede opstart er rykket i forhold til den seneste orientering til byrådet. Dette skyldes primært, at det har taget længere tid end forventet at forhandle købet af Solkrogen på plads. Først da købsaftalen var forhandlet på plads, kunne godkendelsesproces hos øvrige instanser fortsætte. Først skal købet godkendes i Lands-byggefonden og derefter i Social- og Boligministeriet. Renovering af bygningerne kan ikke starte op, før købet er godkendt, som på nuværende tidspunkt er i proces for Solkrogen.

Købet af Engbo er godkendt, og renoveringen af Engbo kunne således godt være påbegyndt. Det vurderes dog at være en million kroner dyrere at renovere de to tilbud separat, og det er derfor besluttet, at de to renoveringsprocesser kører sideløbende. Således forventes renoveringen først at starte op i marts for både Solkrogen og Engbo, og forventes at stå klar til ibrugtagen i august 2026. De ukrainske flygtninge der i en periode har boet på Engbo og Solkrogen, er blevet genhuset andet steds i kommunen starten af 2026.

Før Solkrogen og Engbo kan tages i brug, skal tilbuddet endeligt godkendes af Socialtilsynet Hovedstaden. Det er en omfattende godkendelsesproces, men store dele af den kan gennemføres sideløbende med, at bygningerne renoveres.

## Konsekvenser for budgettet

Åbningen af de to tilbud medfører økonomiske konsekvenser i 2026, dels fordi opstartsudgifterne ikke kan indarbejdes i taksten samme år, dels fordi tilbuddene ikke forventes at være i fuld drift fra start. Der følges op på de økonomiske konsekvenser som led i de løbende budgetopfølgninger. Fra 2027 er det forventningen, at de to nye tilbud medfører besparelser på eksternt køb af pladser.

## Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026

Taget til efterretning.

**Afbud** Helle Bovien

# Punkt 5: Status på arbejdet med fremtidens beskæftigelsesindsats - orientering

26/3425

## Beslutningstema

På baggrund af implementering af beskæftigelsesreformen orienteres udvalget om arbejdet med at udforme Egedal Kommunes fremtidige beskæftigelsesindsats.

## Kompetence til afgørelse

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

På mødet den 3. februar 2026 blev udvalget orienteret om, at der er nedsat fem arbejdsgrupper, som skal udarbejde forslag til den fremtidige beskæftigelsesindsats, kommunens borgere og virksomheder kan forvente, når besparelserne er fuldt implementeret i 2030. Arbejdsgruppernes forslag bygger på den forskningsbaserede evidens, som fremgår af de vidensnotater fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, udvalget blev præsenteret for på førnævnte møde.

Arbejdsgrupperne er sammensat af repræsentanter fra beskæftigelses-, unge- og socialområdet, og dækker fem målgrupper; dagpengemodtagere, jobparate borgere, aktivitetsparate borgere, sygemeldte borgere og unge. Rammen for gruppernes arbejde er de fire hjørneflage, som udvalget besluttede på mødet i februar:

1. Selvforsørgelse er målet for alle borgere.
2. De borgere, der kan selv, skal selv.
3. Mindst mulig indsats, der skaber størst mulig progression.
4. En evidensbaseret tilgang.

Arbejdsgruppernes forslag til fremtidens indsatser

Der er gennemført to møder i hver arbejdsgruppe med fokus på at drøfte udformningen af fremtidens indsatser. Grupperne foreslår, at beskæftigelsesindsatsen tilrettelægges, så den både understøtter beskæftigelsesreformens fokus på resultater frem for proces, og imødekommer de økonomiske rammer. Det indebærer færre samtaler, hvor hver samtale til gengæld skal bidrage tydeligt til borgerens progression mod arbejdsmarkedet. Arbejdsgrupperne anbefaler, at beskæftigelsesindsatsen opdeles i:

### 1. Primærindsats (fælles for alle borgere)

Primærindsatsen udgør kernen i beskæftigelsesindsatsen og har et klart jobsigte. Den omfatter bl.a.:

- Rådgivning om arbejdsmarkedet og jobsøgning
- Vejledning i ordninger og økonomi
- Formidling til job

Indsatsen varetages som udgangspunkt af én medarbejder, der fungerer som borgerens gennemgående kontaktperson. Det er medarbejderens opgave at tilrettelægge primærindsatsen, så den understøtter borgerens hurtigste vej til job, uddannelse eller raskmelding. Primærindsatsen kan være både individuel og gruppebaseret.

### 2. Specialindsats (målrettet de borgere, der har behov udover primærindsatsen)

Specialindsatsen består af:

- Virksomhedsrettede tilbud
- Opkvalificering
- Individuelt målrettede indsatser, fx IPS, fysiske eller psykiske behandlings- og støtteindsatser, tiltag for langtidsledige, læse-, skrive- og regnetest

Det er medarbejderens opgave at tage stilling til, hvilke specialindsatser der evt. skal igangsættes for at understøtte borgerens hurtigste vej til job, uddannelse eller raskmelding. Specialindsatsen leveres enten af interne fagpersoner eller kommunale/eksterne leverandører. Uddybning fremgår af bilag 1 ”Primær- og specialindsatsen”.

Med denne opbygning vil den direkte dialog med borgeren, primærindsatsen, få en mere central rolle end tidligere.

De foreslåede indsatser er i tråd med den forskningsbaserede evidens, som peger på positive beskæftigelseseffekter af én gennemgående kontaktperson samt af indsatser som IPS og jobrettede samtaler med konkret rådgivning om jobsøgning og jobåbninger. Indsatserne flugter også med den retning, som hovedparten af kommuner arbejder hen imod i tilrettelæggelsen af den fremtidige beskæftigelsesindsats.

Alle medarbejdere, der varetager primærindsatsen, arbejder ud fra ”den ressourceorienterede samtalemetode”, som er en anerkendende dialogform, der flytter fokus fra borgerens udfordringer til borgerens styrker, ressourcer og motivation. Medarbejderne har modtaget undervisning i metoden siden efteråret 2024, og der trænes løbende. En nærmere beskrivelse findes i bilag 2 ”Den ressourceorienterede samtale”.

Næste skridt for arbejdsgrupperne

Arbejdsgrupperne vil på de kommende møder arbejde videre med, hvordan indsatsen bedst organiseres – herunder fordeling af årsværk – både ved fuld implementering af besparelserne og ved eventuelle yderligere investeringer.

Det samlede forslag til fremtidens beskæftigelsesindsats præsenteres for udvalget på mødet i juni med henblik på indarbejdelse i budgettet for 2027.

## **Konsekvenser for budgettet**

De budgetmæssige konsekvenser af beskæftigelsesreformen blev præsenteret på udvalgmødet d. 3. februar 2026.

## **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Primær- og specialindsatsen

Den ressourceorienterede samtale

**Afbud** Helle Bovien

# Punkt 6: Status på implementering af barnets lov - orientering

23/7033

## Beslutningstema

Administrationen orienterer om status på implementeringen af barnets lov og lovens intentioner på børnemyndighedsområdet i Egedal Kommune.

## Kompetence til afgørelse

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Barnets lov trådte i kraft den 1. januar 2024 og stiller krav om, at børn i højere grad høres, inddrages og mødes med tidlige og sammenhængende indsatser.

I Egedal Kommune er implementeringen af loven sket gennem en række tiltag, der samlet set understøtter lovens intentioner om tidlig indsats, kontinuitet, børneinddragelse og tværfagligt samarbejde.

Midtvejsevaluering viser, at Egedal Kommune er på rette vej i implementeringen

I foråret 2025 har Komponent gennemført en midtvejsevaluering af implementeringen af barnets lov i Egedal Kommune. Evalueringen viser, at loven overordnet er godt forankret i den faglige praksis, og at medarbejdere på tværs af børnemyndighedsområdet oplever en tydelig bevægelse i retning af lovens intentioner.

Særligt peger evalueringen på, at barnets perspektiv i højere grad inddrages i sagsbehandlingen, og at der er skabt et fælles fagligt sprog om børnesyn, rettigheder og inddragelse. Evalueringen viser samtidig, at medarbejderne oplever bedre forudsætninger for tidlig indsats og mere helhedsorienterede forløb.

Midtvejsevalueringen peger dog også på fortsatte opmærksomhedspunkter, herunder betydningen af ledelsesmæssig prioritering, kapacitet og vedvarende kompetenceudvikling for at sikre, at intentionerne i barnets lov kan fastholdes og videreudvikles i praksis.

Rådgiverne har viden om lovens indhold, herunder særligt om børneinddragelse

Alle rådgivere har modtaget undervisning om lovens indhold, herunder arbejdet med hurtig screening, afdækning og indsats samt de nye rettigheder og muligheder, som loven indeholder.

I forbindelse med implementeringen af loven nedsatte ledelsen en arbejdsgruppe, der skulle fremme rådgivernes mulighed for at inddrage børns perspektiver i sagsbehandlingen.

Arbejdsgruppen udviklede blandt andet et metodekatalog med konkrete redskaber, der hjælper rådgiverne med at vælge metoder til børneinddragelse baseret på barnets alder og behov. Samtidigt fik rådgiverne kufferter med metoderedskaber til børnesamtaler samt legetøj og tegneredskaber for at skabe en tryk atmosfære i børnesamtalen. Endelig etablerede arbejdsgruppen et børnevenligt samtalerum i stuen på rådhuset. Samtalerummet danner rammerne for en tryk og afslappet atmosfære i børnesamtaler. Udover de ovenstående initiativer er der etableret en børnevenlig indgang på kommunens hjemmeside.

Rådgivere styrker samarbejdet med dagtilbud og skoler

Parallelt med implementeringen af barnets lov er der igangsat et arbejde med at styrke samarbejdet mellem dagtilbud, skoler og børnesocialområdet. Dette arbejde indebærer, at alle fagpersoner omkring børn tager udgangspunkt i et fælles børnesyn, fælles metoder og klare mødestrukturer, som sikrer, at barnets perspektiv er udgangspunktet for beslutninger og indsatser.

Forstærket kapacitet og organisering

I forbindelse med implementeringen af barnets lov fik alle kommuner ressourcer til en opnormering på børne- og ungemyndighedsområdet. Denne opnormering suppleres nu i Egedal Kommune med endnu fire børne- og ungerådgivere. Administrationen har desuden justeret organiseringen af området, så medarbejderne nu arbejder i tre aldersopdelte teams: Team børn og forebyggelse, Team skolebørn og Ungeteamet. Hvert team har fået egen leder, dermed er der opnormeret med en leder.

Både opnormeringen og den nye organisering skal skabe en tættere sammenhæng mellem barnets alder, hverdag og de fagpersoner, der er omkring barnet og dermed også bedre forudsætninger for tidlig indsats og kontinuitet i sagsbehandlingen.

Administrationen vil løbende følge op på, om de tiltag, der er igangsat, bidrager positivt til at opnå intentionerne i barnets lov.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Borgerdialog**

Handicaprådet har udtrykt bekymring for den nye organisering på børnemyndighedsområdet. Handicaprådet er blandt andet bekymret for, om den nye organisering kan føre til, at borgerne oplever et øget antal sagsbehandlerskift, manglende kontinuitet og relationel stabilitet samt tab af historisk viden om barnets og familiens samlede situation. Administrationen anerkender denne bekymring, og har fokus på at sikre kommunikation og overlevering af viden ved alle sagsbehandlerskift. Samlet set vurderer administrationen imidlertid, at den nye aldersopdelte organisering har flere fordele end ulemper i forhold til at sikre kontinuitet og tæt samarbejde imellem de fagpersoner, som børnene møder i deres hverdag.

### **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

**Afbud** Helle Bovien

# Punkt 7: Årsredegørelse for tilsyn på de sociale botilbud 2025 - orientering

26/3320

## Beslutningstema

På baggrund af Socialtilsynets og Styrelsen for Patientsikkerheds gennemførte tilsyn på de sociale tilbud i 2025 forelægges den årlige redegørelse til orientering.

## Kompetence til afgørelse

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

## Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Socialtilsynet Hovedstaden varetager hvert år tilsyn af de sociale tilbud, og i 2025 er der foretaget henholdsvis anmeldte og uanmeldte tilsyn. Udvalget forelægges rapporterne en gang årligt, medmindre der gives væsentlige skærpselser eller påbud.

Foruden Socialtilsynet har Styrelsen for Patientsikkerhed afholdt et planlagt og et reaktivt sundhedsfagligt tilsyn på Ungehuset. På baggrund af planlagt besøg modtog Ungehuset et påbud. Det blev fulgt op med et reaktivt besøg, hvor der blev givet en henstilling.

Det har generelt været et år uden de store udsving fra tidligere år. Samlet set er den gennemsnitlige vurdering for alle botilbud på 3,8 (over middel) i 2025, og ligger på samme niveau som i 2022 og 2024.

### Socialtilsyn

Socialtilsynet vurderes ud fra en skala fra 1-5, inddelt således:

1. I meget lav grad opfyldt
2. I lav grad opfyldt
3. I middel grad opfyldt
4. I høj grad opfyldt
5. I meget høj grad opfyldt

Tilsynets gennemsnitlige bedømmelse for 2025 er som følger:

- Egedal Kommunebotilbud Skelhøj, uanmeldt tilsyn. Rapport godkendt april 2025, gennemsnitlig bedømmelse 3,6 (2024: 4,1)
- Egedal Kommune botilbud Søvnænge, uanmeldt tilsyn. Rapport godkendt januar 2026 - gennemsnitlig bedømmelse 3,5 (2024: 3,5)
- Egedal Kommunes Solisttilbud, anmeldt tilsyn. Rapport godkendt juli 2025, gennemsnitlig bedømmelse 4,3 (2024: 4,0)
- Egedal Kommunes Ungehus, anmeldt og uanmeldt tilsyn. Rapport godkendt juli 2025, gennemsnitlig bedømmelse 3,8 (2024: 4,2)
- Egedal Kommunes Rusmiddelteam, anmeldt tilsyn. Rapport godkendt november 2025, gennemsnitlig bedømmelse 3,6 (2024: 4,0)

Den gennemsnitlige score er faldet for tilbuddene Skelhøj, Ungehuset og Rusmiddelteamet. Der har været dialogmøde med tilsynet og et ud af fire team på Skelhøj om udarbejdelse af en tids- og handleplan med fokus på organisering, ledelse, faglighed og trivsel. For øvrige teams vurderes beboernes trivsel høj. Ved Socialtilsynets genbesøg ses der allerede tegn på en positiv udvikling i teamet.

Socialtilsynet påpegede ved besøg i Ungehuset manglende kompetenceudvikling af medarbejdere. Det er taget til efterretning og der har gennem 2025 været afholdt undervisning, iværksat løbende supervision samt været fokus på at styrke den strukturerede målopfølgning på barnets plan via ungegennemgange og ugentlige ungesamtaler. Dette fortsætter videre ind i 2026. Tilbuddet er desuden opnormeret med ledelses- og pædagogressourcer.

Socialtilsynet vurderer, at Egedal Rusmiddelteam har den nødvendige kvalitet, dog peger de på flere væsentlige forhold; manglende fælles kvalitetssikring af behandlingsmetoder, dokumentation og systematisk resultatmåling på tværs af fagligheder. Tilsynet peger ligeledes på, at de strukturelle, organisatoriske og ressourcemæssige rammer for Rusmiddelteamet udgør et risikoparameter.

Administrationen har på baggrund af Socialtilsynets vurdering af Rusmiddelteamet besluttet at udarbejde en handleplan for at minimere de påpegede risikoparametre.

Af bilag 1 fremgår de væsentligste fokusområder fra Socialtilsynets tilstandsrapporter for de enkelte tilbud.

Ny scoringspraksis og fremtidig afrapportering

Administrationen gør opmærksom på, at Socialtilsynet fra 2026 ændrer deres rapporter således, at der fremover vil stå, om indikatorerne er opfyldt eller ej. Det betyder, at rapporter fra Skelhøj i december 2025 og Søvnøge i november 2025 er angivet med middelværdier.

Socialtilsynet vil fremover ikke føre tilsyn hvert år, men hvert tilbud bliver risikovurderet af tilsynet og ud fra denne vurdering, vil der blive afholdt besøg. Disse vil oftest være uanmeldte. Dette ligger i tråd med udvalgets beslutning om fremadrettet at modtage orientering om tilsynsrapporter løbende fremfor tidligere praksis, hvor udvalget fik en årlig orientering.

Rapporter modtaget i 2025 er vedlagt som bilag.

## **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Borgerdialog**

Sagen er sendt i høring hos Handicaprådet og Psykiatrirådet.

## **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

De væsentligste fokusområder fra Socialtilsynets tilsynsrapporter

Botilbud Skelhøj - uanmeldt februar 2025, Endelig

Botilbud Skelhøj - anmeldt oktober 2025

Botilbud Skelhøj team 1 - Tids- og handleplan

Botilbud Søvnøge - uanmeldt november 2025, Endelig

Solisttilbud - anmeldt juli 2025

Botilbud Skelhøj og Kirkeengen - Udviklingsplan 2026

Botilbud Søvnøge - Udviklingsplan 2026

Egedal Ungehus - uanmeldt april 2025 og anmeldt juni 2025, Endelig

Egedal Rusmiddelteam - anmeldt november 2025, Endelig

Høringsrapport Egedal Ungehus, anmeldt september 2025

Høringsudkast til tilsynsrapport Egedal Ungehus, anmeldt januar 2026

Hørings svar fra Handicaprådet vedr. årsredegørelse for tilsyn på sociale botilbud 2025

**Afbud** Helle Bovien

## **Punkt 8: Udvikling på rusmiddelområdet - orientering**

25/3030

### **Beslutningstema**

Efter Socialtilsyn Hovedstadens seneste tilsyn er der igangsat en udviklingsplan på rusmiddelområdet. Planen skal bl.a. styrke behandlingskvaliteten, forbedre styringen af eksterne tilbud og sikre bedre kapacitetsudnyttelse af Egedal Kommunes ambulante tilbud.

### **Kompetence til afgørelse**

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

I december 2022 blev det i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget besluttet at omlægge personaleressourcer fra Rusmiddelteamet til Socialpsykiatrien. Dette var en del af den økonomiske handleplan for merforbrug, og blev bl.a. besluttet, fordi der var en faldende tendens i antallet af sager i Rusmiddelteamet, og fordi Socialpsykiatrien skulle udbyde en bredere vifte af interne tilbud. Rusmiddelteamet har siden da bestået af to behandlere, som udfører ambulante behandling.

Socialtilsyn Hovedstaden udviser dog, efter deres seneste tilsynsbesøg i sommeren 2025, en bekymring for, at Egedal Rusmiddelteam er for sårbart i den nuværende konstellation. Derfor har administrationen udarbejdet en analyse af området og igangsat en række tiltag for rusmiddelindsatsen, som en del af en udviklingsplan for 2026. Dette skal styrke området og behandlingskvaliteten, muliggøre en bedre udnyttelse af kapaciteten og imødekomme tilsynets bekymringer. I det følgende orientere om hovedpointerne.

De ambulante behandlingsforløb på rusmiddelområdet bliver varetaget internt af Egedal Rusmiddelteam eller af eksterne udbydere. Dag- og døgnbehandlingen varetages kun eksternt. I udviklingsplanen er der derfor både fokus på at få bedre styring af de eksterne tilbud og en bedre ressourceudnyttelse af det interne tilbud.

Rusmiddelområdet skal udvikles med fokus på bedre styring af eksternt forbrug. En væsentlig del af rusmiddelbehandlingerne varetages af eksterne udbydere. På rusmiddelområdet er der frit valg af behandlingsudbydere. Det betyder, at borgerne i vid udstrækning selv kan bestemme, hvor behandlingen skal foregå. Administrationen har dog mulighed for at ændre procedure, så der i større omfang, end det er tilfældet nu, foretages visitationssamtaler. Derigennem opnås mere indflydelse på indsatsniveau, behandlingens længde og opfølgning på progression i behandlingsforløbene for de Egedal-borgere, der vælger forløb hos eksterne udbydere.

En betydelig del af udviklingsplanen er således at få etableret en særskilt myndighedsopgave på rusmiddelområdet, som har fokus på visitation på korrekt proportionalt indsatsniveau og varighed, systematisk sagsgennemgang og opfølgningssamtaler. Det forventes, at de indledende visitationssamtaler medfører, at flere borgere vælger Egedals eget behandlingstilbud. Desuden forventes det, at en større systematisk gennemgang og opfølgning på de eksterne forløb giver bedre kvalitet og progression i forløbene til gavn for både de berørte borgere og for ressourcetrækket.

Bedre ressourceudnyttelse, kapacitetsudvidelse og fleksibel opskalering i Egedal Rusmiddelteam  
Egedal rusmiddelteam er et ambulante tilbud med to behandlere og en aktuelt fastsat kapacitetsgrænse på 45 indskrevne borgere. Erfaringen viser imidlertid, at borgernes behov for behandlingsintensitet varierer betydeligt. Administrationen vurderer derfor, at tilbuddets kapacitet i perioder kan udnyttes mere fleksibelt til flere pladser, uden at det går ud over kvaliteten i behandlingen.

På den baggrund er der et ønske om i løbet af sommeren at søge Socialtilsynet om regodkendelse til en opnormering af tilbuddets kapacitet. I den forbindelse igangsættes en proces, hvor tilbuddets ydelsespakker og takster genberegnes. Administrationen forventer at præsentere de nye takster i et beslutningsoplæg i løbet af andet kvartal.

En regodkendelse til en større kapacitet vil samtidig skabe bedre muligheder for løbende at tilpasse organiseringen af indsatsen, herunder at opskalere antallet af be-handlere, hvis efterspørgslen og økonomien tilsiger det.

Stort fokus på kvalitets- og ressourceopfølgning det kommende år

Med nye interne ydelsespakker, større effektmåling og tættere myndighedsopfølgning på de enkelte forløb forventer administrationen at få et bedre grundlag end det nuværende til at følge både kvaliteten og ressourceforbruget på området. Administrationen vil følge ændringerne og udviklingen tæt og i løbet af efteråret 2026 gøre status på, hvilken effekt ændringerne har haft, og hvor der skal justeres for at få den bedst mulige udnyttelse af ressourcerne på rusmiddelområdet både eksternt og internt.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Borgerdialog**

Sagen er sendt til orientering hos Handicaprådet og Psykiatrirådet.

### **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

**Afbud** Helle Bovien

## **Punkt 9: Orienteringspunkter**

### **Beslutningstema**

Orientering til Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

### **Kompetence til afgørelse**

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Administration og formand orienterer udvalget om følgende:

- Årlig sagsoversigt for SAU er vedlagt som bilag til udvalgets orientering.

### **Beslutning i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Oversigt over forventede sager på Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets møder i 2026

**Afbud** Helle Bovien