

# REFERAT Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget d. 07-04-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 15:00

**Mødested**           M 1.15

**Mødedeltagere**     Jonathan Kristensen, Christine Søbjerg, Johan Hahn, Karsten  
Søndergaard, Lars Winther, Ellen Hvidt Thelle

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Årets første budgetopfølgning (EBU) - beslutning.....	4
Erhvervshus Hovedstadens tilbud og muligheder - orientering.....	6
Erfaring fra andre kommuners erhvervsindsats - orientering.....	7
Orienteringssager.....	9

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Beslutningstema**

Godkendelse af dagsorden.

## **Kompetence til afgørelse**

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at dagsorden godkendes.

## **Sagsfremstilling**

Godkendelse af dagsorden.

## **Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 07-04-2026**

Godkendt.

## Punkt 2: Årets første budgetopfølgning (EBU) - beslutning

26/4406

### Beslutningstema

På baggrund af årets 1. politiske budgetopfølgning skal det besluttes, om budgetopfølgningen kan godkendes.

### Kompetence til afgørelse

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at Byrådet, under Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget, godkender:

1. Resultatet af budgetopfølgningen.
2. Den fremlagte statusmåling på udmøntning af tiltag i budgetaftalen for 2026-29, jf. bilag 1.

### Sagsfremstilling

Årets første budgetopfølgning indebærer ingen budgetændringer ift. Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

Som led i budgetopfølgningen er der foretaget en statusmåling på udmøntning af de politiske initiativer, som er indeholdt i budget 2026-29 for de enkelte udvalg.

Budgettet under udvalget indeholder ét politisk initiativ: På nuværende tidspunkt forløber dette planmæssigt, men er endnu ikke helt afsluttet (gul).

Budgetopfølgningens samlede betydning for kommunens økonomi

Årets første budgetopfølgning bygger på forbrugsudviklingen i januar og februar, og ikke mindst regnskabet for 2025, der indebærer en stabil økonomisk udvikling. På alle områder arbejdes på at overholde de rammer, som blev fastlagt i budgettet.

Der lægges derfor kun i begrænset omfang op til bevillingsændringer her ved første budgetopfølgning.

Bevillingsændringerne vedrører konkrete og væsentlige forudsætningsændringer ift. de budgetlagte udgifter og er i hovedtræk følgende:

- Der gives en tillægsbevilling på 3 mio. kr. forbundet med afskedigelse af kommunaldirektør
- Der gives en tillægsbevilling på 2,5 mio. kr. forbundet med den årlige demografiregulering ift. indskrevne på skole-, SFO- og klubområdet
- Der gives en tillægsbevilling på 1 mio. kr. forbundet med ekstraordinære udgifter til vintertjeneste her primo året.
- Der laves en budgetmæssig nedregulering på 0,75 mio. kr. forbundet med et rengøringsudbud, hvor kommunen tidligere betalte den fulde omkostning ved rengøring af fællesarealerne på plejecentrene. Da der er tale om almene boliger, skal beboerne betale for boligernes forholdsmæssige andel, hvilket er justeret i kontrakten.

Hertil kommer udgiftsneutrale omplaceringer såvel mellem som indenfor centre. Alt i alt medfører budgetopfølgningen derved merudgifter på service på 5,75 mio. kr.

Status for kommunens økonomiske nøgletal fremgår af tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: De økonomiske hjørneflag

Hele mio. kr.	Mål i Økonomisk Politik	Oprindeligt budget	Korrigeret budget	Forventet regnskab
Overskud på driftsbalancen	Mindst 138	140	134	129
Serviceudgifter	Overholdelse af udmeldt ramme	2.560	2.582	2.588
Anlægsudgifter (brutto)	120 mio. kr. under indtryk af samlet anlægsramme	158	223	223
Gennemsnitlig kassebeholdning	100-125 mio. kr.	484	446	443

Forventningen til driftsoverskuddet falder med de 5,75 mio. kr. som følge af budgetopfølgningen. Driftsoverskuddet udgør herefter 129 mio. kr. Forskellen til oprindeligt budget skyldes dels budgetopfølgningen her, dels overførslen af midler fra 2025 til 2026.

Serviceudgifterne stiger med de 5,75 mio. kr. og udgør nu 2.588 mio. kr. Det er hele 27 mio. kr. over oprindeligt budget. Hovedårsagen hertil er imidlertid budgettilførslen på 16,3 mio. kr. til dagtilbudsområdet, der blev besluttet i Byrådet i februar, og som hænger sammen med finansloven for 2026. Servicerammen er derfor blevet opjusteret tilsvarende og udgør nu 2.577 mio. kr. Aktuelt er der derfor et pres på servicerammen i størrelsesordenen 11 mio. kr., der dels skyldes budgetopfølgningen her, dels overførslen af midler fra 2025 til 2026. Der vil være opmærksomhed på presset på servicerammen i den videre økonomistyring.

Kommunens budgetterede bruttoanlægsudgifter ekskl. forsyning er uændrede efter denne budgetopfølgning og udgør fortsat 223 mio. kr. Stigningen fra oprindeligt budget på 65 mio. kr. skyldes overførte anlægsudgifter fra 2025.

Den gennemsnitlige kassebeholdning udgør 443 mio. kr. med denne budgetopfølgning. Overførelsessagen er også indregnet heri.

### **Konsekvenser for budgettet**

Kommunens driftsoverskud falder med 5,75 mio. kr. og serviceudgifterne stiger tilsvarende. Bruttoanlægsudgifterne er uændrede. Den gennemsnitlige kassebeholdning falder med 3 mio. kr.

### **Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 07-04-2026**

Anbefalet.

### **Bilag**

Bilag 2 Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalgets budgetopfølgning

Bilag 1 Implementering af budgetaftale 2026 EBU

## **Punkt 3: Erhvervshus Hovedstadens tilbud og muligheder - orientering**

26/3572

### **Beslutningstema**

Udvalget mødes med Erhvervshus Hovedstaden for at høre om deres tilbud og tale om, hvordan vi sammen kan hjælpe små og mellemstore virksomheder i Egedal med at vokse og få endnu mere ud af erhvervshusets indsatser.

### **Kompetence til afgørelse**

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen fra Erhvervshus Hovedstaden tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Erhvervshus Hovedstaden understøtter årligt over 10.000 virksomheder i Region Hovedstaden gennem specialiseret vejledning, sparring og adgang til erhvervs- og innovationsfremmesystemet. Indsatsen retter sig mod små og mellemstore virksomheder og iværksættere og omfatter blandt andet digitalisering, internationalisering, bæredygtighed, iværksætteri, drift og ledelse.

Erhvervshuset tilbyder desuden en række programforløb, herunder bl.a. Virksomhedsprogrammet og Early Warning, som supplerer de øvrige tilbud. Programmer er typisk EU- og regeringsfinansierede og udmønter Erhvervsfremmebestyrelsens strategi for virksomhedsudvikling.

Den grundlæggende finansiering af erhvervshusenes drift sker gennem kommunale bidrag fordelt efter indbyggertal i henhold til Erhvervsfremmeloven. I 2025 udgjorde Egedal Kommunes bidrag ca. 1,4 mio. kr. til Erhvervshus Hovedstaden.

Erhvervshusenes opgaver varetages inden for rammerne af Aftale om rammerne for erhvervshuse 2024-2027 mellem Erhvervsministeriet og KL. Derudover er der indgået en resultatkontrakt mellem Erhvervshus Hovedstaden og KKR Hovedstaden.

På mødet vil Erhvervshus Hovedstaden præsentere de tilbud, der er særligt relevante for virksomhederne i Egedal. De vil samtidig give indblik i effekterne hos de vejledte virksomheder og dele erfaringer om, hvilke indsatser der virker, og hvordan vi i fællesskab kan nå ud til flere virksomheder i kommunen.

Til orienteringen deltager CEO Katrine Paaby Joensen og COO Mette Gregersen fra Erhvervshus Hovedstaden.

Som bilag 1 er vedlagt Erhvervshus Hovedstadens afrapportering for 2025 med data for Egedal og en samlet oversigt over effekten i de vejledte virksomheder. Bilag 2 beskriver rammerne for samarbejdet mellem kommunerne og Erhvervshus Hovedstaden.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Borgerdialog**

Erhvervslivet i Egedal Kommune orienteres løbende om mulighederne for, at de gratis kan benytte Erhvervshus Hovedstadens tilbud om virksomhedsudvikling.

### **Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Årsberetning 2025

Rammer for samarbejde mellem kommunerne og Erhvervshus Hovedstaden 2026

## **Punkt 4: Erfaring fra andre kommuners erhvervsindsats - orientering**

26/2195

### **Beslutningstema**

På baggrund af indsamling af erfaringer orienteres udvalget om andre kommuners arbejde med erhvervsservice og erhvervsudvikling.

### **Kompetence til afgørelse**

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Egedal Kommune skal være en attraktiv erhvervskommune for både nuværende og kommende virksomheder. Egedal Byråd har vedtaget 4 strategiske pejlemærker for Egedal Kommunes erhvervsindsats.

Andre kommuner har tilsvarende ambitioner om at tiltrække og fastholde erhvervsvirksomheder. Som led i styrkelsen af erhvervsindsatsen har Egedal Kommunes borgmester og udvalgsformand sidste år afholdt dialogmøder med andre kommuner for at hente inspiration om organisering, politiske prioriteringer og virkemidler. Kommunerne blev udvalgt ud fra gode erfaringer med erhvervsservice samtidig med, at kommunerne har valgt forskellige tilgange til erhvervsservice.

Kommunerne har forskellig tilgang i forhold til at fremme det lokale erhvervsliv. Grundlæggende er der følgende tilgange:

#### **1. Organisering**

Nogle kommuners erhvervsindsats er primært en selvstændig organisation, som er etableret uden for kommunen. Typisk dækkes udgifterne delvist af kommunen, og delvist af erhvervslivet i kommunen. Organisationen er typisk samarbejdspartneren for eksisterende og kommende virksomheder. De afholder aktiviteter, som f.eks. iværksætter indsatser og events for virksomhederne i kommunen, og de opsøger proaktivt virksomheder, der kan etablere sig i kommunen.

Fordelene ved denne model er, det kan være en samarbejdspartner, der kender virksomheders vilkår og behov.

Ulemperne ved denne model kan være, at det kræver et væsentlig større økonomisk bidrag.

Eksempler på kommuner er Køge (Connect Køge), Roskilde, Stevns og Næstved.

#### **2. Erhvervsfora**

De fleste kommuner har et fora med virksomheder, som er repræsentative for kommunen. Disse fora kan have rådgivende funktion af Byrådet eller Erhvervsudvalget, eller en selvstændig beslutningskompetence til f.eks. at anvende budgetterede midler til forskønnelse af erhvervsområder, mm.

I nogle kommuner, f.eks. Roskilde, er der nedsat et § 17, stk. 4 udvalg, hvor der er flere virksomhedsrepræsentanter end politikere. I Allerød er der nedsat et byforum, hvor kommune, ejendomsejere og erhvervsdrivende samarbejder om udvikling og byliv. Indsatsen bygger på en helhedsplan og understøttes af en kommunalt finansieret cityfunktion og kulturinstitutioner, som bidrager med aktiviteter.

#### **3. Erhvervsundersøgelser**

Der er løbende erhvervsundersøgelser, der tager temperaturen hos det lokale erhvervsliv. Dansk Industris Erhvervstilfredshedsundersøgelse foretages hvert år hos medlemmerne i Dansk Industri i marts, og består af både objektive kriterier og undersøgelse af virksomhedernes oplevelse af samarbejdet med kommunen. Nogle kommuner

foretager egne erhvervsundersøgelser, som giver mulighed for en opfølgende dialog med de virksomheder, som har besvaret undersøgelsen.

#### 4. Partnerskabsaftaler

Nogle kommuner indgår partnerskabsaftaler med lokalt erhvervsliv, hvor der aftales særlig indsatsområder for samarbejdet mellem kommuner og erhvervsliv. Partnerskabsaftalerne kan omfatte fokusområder som sociale kontrakter, bæredygtighedsindsatser, udarbejdelse af klynger m.m.

#### 5. Kommunikation

Alle kommuner har haft forskellige tiltag til at sikre en dialog med virksomhederne. Virksomhederne har forskellige behov, nogle foretrækker fysiske møder med forskellig kadence, andre foretrækker nyhedsbreve. I alle kommuner besøger borgmester jævnligt virksomheder i kommunen.

#### 6. Udbud og indkøbspolitik

Alle kommuner har en udbuds- og indkøbspolitik, som balancer hensyn til indkøb og udbud og hensyn til inddragelse af lokale virksomheder. De fleste kommuner har en liste over lokale virksomheder, som får mulighed for at byde på mindre opgaver.

#### 7. Turisme indsats

Nogle kommuner tiltrækker mange turister med deres kulturelle og rekreative værdier. Disse kommuner har typisk et tæt samarbejde med turismeorganisationerne i kommunen, f.eks. Visit Fjordlandet med Lejre og Frederikssund.

På mødet vil administrationen præsentere erfaringerne fra hver enkelt kommune lidt nærmere.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i sig selv. Hvis der ønskes en styrket erhvervsindsats, kræver det, at der afsættes midler hertil i budgetforhandlingerne for 2027 og frem.

### **Borgerdialog**

Egedal Erhverv og Erhvervsforum har peget på behovet for, at kommunen søger inspiration og erfaringer fra andre kommuner for at styrke den videre erhvervsudvikling.

### **Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

## **Punkt 5: Orienteringssager**

### **Beslutningstema**

Sager til orientering.

### **Kompetence til afgørelse**

Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Udvalg og administrationen orienterer hinanden gensidigt om henvendelser, sager, kommende arrangementer, mm., herunder:

- Årlig sagsoversigt for EBU er vedlagt som bilag til udvalgets orientering.
- Egedal Erhvervs generalforsamling den 23. marts.
- Erhvervsområderne i Egedal, særlig
  - Værebros
  - Toppevad
  - Maglevad/Frydensberg
  - Kong Svendspark
- Egedal erhvervsforum den 26. marts
- Dialog med erhvervsvirksomheder.
- Plan- og Byudviklingsudvalget behandler på deres møde i april 'Status på lokalplaner og anden planlægning'.

### **Beslutning i Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget den 07-04-2026**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Oversigt over forventede sager på Erhvervs- og Bæredygtighedsudvalget april 2026