

# REFERAT Familieudvalget 2018-2021 d. 12-11-2020

**Mødedato** Torsdag d. 12. november 2020 kl. 17:00

**Mødested** Møderum M1.8

**Mødedeltagere** Keld Stenlien Hansen, Lone Kvist, Lasse Nørreskov, Bettina Zarp, Bo Vesth, Rikke Mortensen, Carina Buurskov

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Valg af formand - beslutning.....	4
Opfølgning på ledelsesevaluering - drøftelse.....	5
Implementering af budget 2021-24 (FU) - beslutning.....	6
Status på forankring af visionen "Sammen - i børnehøjde. Kvalitet i dagtilbud" - orientering.....	7
Kapacitet på dagtilbudsområdet - orientering.....	9
Orientering.....	11

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

20/761

## **Beslutningstema**

Familieudvalget skal godkende dagsorden.

## **Kompetence til afgørelse**

Familieudvalget.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at dagsorden godkendes.

## **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Godkendt.

## **Punkt 2: Valg af formand - beslutning**

20/21668

### **Beslutningstema**

På baggrund af formand for Familieudvalget Carina Buurskovs (V) fravær, skal der vælges en formand for Familieudvalget.

### **Kompetence til afgørelse**

Familieudvalget

### **Indstilling**

Det indstilles, at der blandt Familieudvalgets medlemmer vælges en formand for udvalget.

### **Sagsfremstilling**

I medfør af lov om kommunernes styrelse vælger udvalget selv sin formand. Valget sker ved flertalsvalg, medmindre der i udvalget er enighed om andet.

### **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Rikke Mortensen (B) blev valgt som formand.

Herefter blev Bo Vesth (V) valgt som næstformand.

## **Punkt 3: Opfølgning på ledelsevaluering - drøftelse**

20/6792

### **Beslutningstema**

Egedal Kommune har gennemført ledelsevaluering i organisationen i perioden 14. september til 25. september. Som noget nyt er både politikere samt udvalgte råd, nævn og bestyrelser inviteret til at deltage. Byrådsmedlemmerne har evalueret direktører og de respektive centerchefer, der bistår de stående udvalg. Alle ledere har i november møder med deres nærmeste leder og med deres målgrupper. Administrationen vil gerne fremlægge de vigtigste fund i fagudvalgets evaluering af administrationen og ønsker på den baggrund en dialog om det bedst mulige samarbejde fremadrettet.

### **Kompetence til afgørelse**

Familieudvalget

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at ledelsevalueringen, kan bruges som afsæt til at drøfte det bedst mulige samarbejde fremadrettet.

### **Sagsfremstilling**

Formålet med ledelsevalueringen er at styrke ledelse i Egedal Kommune ved at give en leder et kvalificeret blik på sin egen ledelsespraksis, som den opleves af både medarbejdere, underordnede ledere og lederens egen leder samt borgere og politikere i de tilfælde, hvor det har givet mening.

Når administrationen har valgt at involvere politikere er det fordi administrationen ønsker at få et indblik, hvordan politikerne oplever, at deres beslutninger bliver ført ud i livet, og hvordan politikerne oplever samarbejdet med direktør og centerchefer, som samarbejder med det pågældende fagudvalg.

Administrationen vil benytte resultaterne som et grundlag for en drøftelse om samarbejdet fremadrettet mellem politikerne og administrationen, i håbet om at det kan bringe os endnu tættere på ambitionen om at skabe verdens bedste hverdag for borgerne.

Mødet bliver struktureret efter nedenstående punkter:

- ? Kort orientering om de overordnede resultater for kommunen, med fokus på politikernes samt råd, nævn og bestyrelses besvarelser samlet set
- ? Kort fremlægning af administrationens vigtigste fund i evalueringen af ledelsen, der samarbejder med det pågældende fagudvalg
- ? Drøftelse – uddybning af besvarelser og vigtigste fund samt drøftelse af handlemuligheder ift. at forbedre samarbejdet
- ? Næste skridt

### **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Drøftet.

### **Bilag**

Evaluering fra relevante politikere

## **Punkt 4: Implementering af budget 2021-24 (FU) - beslutning**

20/21092

### **Beslutningstema**

Byrådet vedtog d. 7. oktober 2020 Budgettet for 2021-24. Heri indgår, hvilke udvidelser og besparelser mv. som Byrådet har vedtaget for Egedal Kommune for budgetperioden 2021-2024, som nu skal implementeres. Udvalget skal på den baggrund drøfte og godkende oversigten i forhold til de initiativer der skal implementeres.

### **Kompetence til afgørelse**

Familieudvalget

### **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget drøfter og godkender implementeringsarket jf. sagens bilag.

### **Sagsfremstilling**

På baggrund af budgetvedtagelsen har forvaltningen udarbejdet en oversigt (implementeringsark) over de initiativer og dermed politiske beslutninger, der bliver igangsat og skal implementeres i 2021. Det vedrører alle udvidelser, effektiviseringer og besparelser, nye anlægsinvesteringer inkl. afledt drift som nu er indarbejdet i budgetrammerne, samt politiske hensigtserklæringer fra budgetaftalen.

Implementeringsarket bruges som et administrativt redskab i forhold til planlægning og ressourcestyring, men i særlig grad til den politiske afrapportering af status og fremdrift i implementeringen af de politiske beslutninger.

Det bør i den forbindelse påpeges, at fordelingen af udvalg og ansvarlige fagcentre afspejler, hvor initiativpligten ligger. Det skal imidlertid understreges, at det for flere af initiativerne gælder, at de vil involvere flere udvalg og fagcentre, hvilket vil blive håndteret i den konkrete opgaveløsning.

Initiativerne er oplyst under deres respektive politiske udvalg og med en kort beskrivelse af forslagets indhold og dertil knyttet bevilling. I løbet af budgetåret vil implementeringsarket blive forelagt til politisk behandling i fagudvalgene, Økonomiudvalget og Byrådet, hvor forvaltningen redegør for status for implementeringen af de for fagudvalget relevante initiativer, mens Økonomiudvalget og Byrådet forelægges implementeringsarket i sin helhed.

Status forlægges i forbindelse med den politiske behandling af opfølgningen på budget 2021 i henholdsvis april, september og december måned.

### **Konsekvenser for budgettet**

Der er ingen økonomiske konsekvenser som følge af sagen. De økonomiske konsekvenser af de politiske beslutninger er indarbejdet i budgettet jf. sagens bilag.

### **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Godkendt.

### **Bilag**

Bilag 1 Udmøntning af budgetaftale 2021-24

# **Punkt 5: Status på forankring af visionen "Sammen - i børnehøjde. Kvalitet i dagtilbud" - orientering**

20/19254

## **Beslutningstema**

Der gives en status på forankring af vision for dagtilbudsområdet "Sammen – i børnehøjde. Kvalitet i dagtilbud".

## **Kompetence til afgørelse**

Familieudvalget.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at status på forankring af vision for dagtilbudsområdet "Sammen – i børnehøjde. Kvalitet i dagtilbud" tages til efterretning.

## **Sagsfremstilling**

Vision for dagtilbudsområdet "Sammen - i børnehøjde. Kvalitet i dagtilbud" blev godkendt af Byrådet den 28. august 2019 og har som overordnet formål at opnå høj kvalitet på hele dagtilbudsområdet.

Den 14. november 2019 blev der afholdt dialogmøde med områdebestyrelserne fra dagtilbudsområdet med emnet "Fra vision til praksis: Arbejdet med implementering af visionen for Dagtilbudsområdet Sammen – i børnehøjde. Kvalitet i dagtilbud".

For at understøtte realiseringen af visionen blev der ved budget 2020-23 afsat 150.000 kroner.

Den 16. januar 2020 traf Familieudvalget beslutning om, at realiseringen af visionen udmøntes med en plan med to indsatser:

1. Børnenes fest – skyd visionen i gang med en fest på rådhuset med politisk deltagelse, hvor børne- og voksenrepræsentanter fra hvert børnehus skulle have visionskasser overrakt.
2. Workshop med fokus på realisering på visionen i praksis

I det følgende gives en status på de to indsatser.

Ad 1:

På grund af Corona-krisen blev det planlagte arrangement for børnene med politisk deltagelse på rådhuset erstattet af besøg i institutioner i hvert område, hvor kasserne blev overrakt.

Visionskassernes indhold er udvalgt med et stærkt pædagogisk sigte og har til formål at understøtte visionens temaer: Udvikling, Leg, Tryghed og Nærvær.

Kassernes indhold er tilpasset størrelse på børnehusene og der er taget højde for om det er børn i henholdsvis dagpleje eller integreret institution samt størrelsen på børnegrupperne. Indholdet måtte justeres i forhold til Sundhedsstyrelsens retningslinjer, og det blev blandt andet sikret, at materialerne kunne gøres rent og også anvendes udendørs. Eksempler på indhold fremgår af bilag 1.

Børn og medarbejdere har udvist stor glæde og tilfredshed over indholdet i kasserne, som allerede er taget i brug.

Ad 2:

De planlagte workshops måtte også justeres grundet Corona-krisen, og fokus er lokal understøttelse gennem flyverkorpsset samt indkøb af fagbøger til institutionerne.

## **Konsekvenser for budgettet**

Ingen.

## **Borgerdialog**

Forældre på dagtilbudsområdet samt medarbejdere, ledere og politikere har været inviteret med i processen. Børneperspektiver er endvidere inddraget.

## **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

## Bilag 1. Indhold i visionspakke

## Punkt 6: Kapacitet på dagtilbudsområdet - orientering

20/5220

### Beslutningstema

Familieudvalget skal orienteres om kapacitet på dagtilbudsområdet.

### Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Familieudvalget blev den 7. maj 2020 fremlagt en oversigt over kapaciteten i de fire dagtilbudsområder. Oversigten tog udgangspunkt i befolkningsprognosen for 2020-2032, som blev godkendt i Byrådet den 25. marts 2020. Oversigten tog også udgangspunkt i det maksimale antal indmeldte børn henover året, samt beregninger af areal i kommunens dagtilbud.

Prognosen for udvikling i kommunens børnetal viste, at antallet af børn, både i vuggestue og i børnehave, stiger i alle år og områder. Generelt viste daværende beregninger, at Egedal har et mindre overskud af kapacitet på det samlede dagtilbudsområde på den korte bane. Kapacitetsoverskuddet var ikke jævnt fordelt i kommunens fire områder. Blandt andet derfor traf Byrådet den 24. juni 2020 beslutning om en udvidelse af daginstitutionen Hvidehøj i Ganløse fra sommeren 2021. Udvidelsen forventes at kunne løfte kapacitetsudfordringerne i Ganløseområdet frem til 2025.

#### Validering af kapacitetsanalysen

Der er efterfølgende arbejdet med yderligere validering af kapacitetsanalysen tæt på praksis i dagtilbuddene, da der i efteråret er fundet en fejl i beregningssystemet og ligeledes efterspørges der behov for yderligere praktiske kvalificeringer. Kapacitetsanalysen har taget udgangspunkt i institutionernes arealer og rummenes funktioner, som opgjort i kommunens bygningsarkiv, med input fra det pædagogiske personale omkring anvendelsen af rum (kontor, gang, grupperum, depot, opholdsareal, fællesareal, grupperum mv.). Kapacitetsanalysen skelner mellem børneareal, opholdsareal og andet. Der arbejdes fortsat med afsæt i kvalitetsniveau B dvs. med min. 4,5 m<sup>2</sup> frit gulvareal pr. barn i vuggestue og min. 3,5 m<sup>2</sup> i børnehave jf. Statens Byggeforskningsinstituts anvisning til bygningsreglementet.

De pædagogiske indmeldinger omkring arealer er nu afstemt med de faglige definitioner, som børneareal og opholdsareal skal opfylde.

Validering af kapacitetsanalysen har bekræftet tidligere prognose, at de nuværende institutioner og deres nuværende indretning samlet set ikke vil have ekstra kapacitet til flere børn fra 2021 uden de politisk besluttede kapacitetsudvidende tiltag på området.

#### Stenløse

I område Stenløse forventes en fortsat stigning i antallet af vuggestuebørn og børnehavebørn. Med flytning af Hyldeblomsten til De fire årstider i Veksø i sommeren 2020, er der frigivet pladser i både Børnehuset Stengården og i Blåmejsen.

Der ses fremadrettet et let øget pres på vuggestuepladserne, særligt i institutionerne Eventyrhuset, Vandfaldet og Boelholm fra sommeren 2021.

#### Ølstykke

Med budgetaftalen 2021-24 genetableres Tryllefløjten som daginstitution fra sommeren 2021, hvilket imødekommer de kapacitetsudfordringer Ølstykke står med. Der vil i den forbindelse være behov for lokaler til sproggrupperne.

Det estimeres, at institutionen kan rumme 90 enheder på sigt. Vuggestuebørn tæller to enheder og børnehavebørn en, og dermed kan institutionen fx rumme 30 vuggestuebørn og 30 børnehavebørn. Der skal gennemføres renovering af bl.a. legepladsområdet inden en eventuel indflytning. Tryllefløjten kan således afhjælpe presset på område Ølstykke og dels Stenløse, som ses de næste to-tre år.

I investeringsplanen 2023-25 blev der afsat 28 mio. kroner til at etablere en udvidelse af daginstitutionskapaciteten i Ølstykke, svarende til 4 børnehavegrupper. Med budgetaftalen for 2021-24 er der afsat 15 mio. kroner - dvs. samlet 43 mio. kroner, hvormed der kan bygges en stor institution som Fantasihaven i Smørum, der kan rumme 8 grupper. Det vil kunne imødesæ kapacitetsbehovet for Ølstykke og Stenløse fra 2024.

#### Smørum

På baggrund af de nyeste tal for antallet af gravide i 2020 samt stigning i tilflyttere med børn, forventes der en større stigning i børnetallet end først antaget - og særligt i Smørum.

Med opførsel af den nye daginstitution i Smørum i sommeren 2020 var det forventet, at området ville have en overskudskapacitet frem til 2027.

Der ses allerede i 2020 flere tilflyttere med børn, og Sundhedsområdet melder om flere gravide end forventet for området. Administrationen vurderer, at der vil være behov for at udarbejde en opfølgning på kapacitetsberegningen på baggrund af befolkningsprognosen, når den foreligger i 2021.

#### Mindre ombygninger og kloge m<sup>2</sup>

Gennemgangen af institutionerne har indikeret, at der flere steder er fine muligheder for øget kapacitet ved mindre ombygninger, som kan optimere på kvadratmeterudnyttelsen. Det vil sige, at ændringerne i størrelser på rum og udvikling af kreative læringsmiljøer som i højere grad understøtter pædagogiske aktiviteter, kan skabe større fleksibilitet og f.eks. ekstra grupperum og dermed plads til flere børn i moderniserede omgivelser.

Med ovenstående indsats kan de tre områder - Ølstykke, Stenløse og Ganløse - fremadrettet dække kapaciteten frem til 2025.

I Smørum vil der være behov for en grundigere afdækning, og der vil i foråret komme et oplæg ift., hvilke institutioner der med mindre ombygninger vil kunne øge kapaciteten og få moderniserede pædagogiske læringsmiljøer. Ligeledes vil der også afdækkes det samlede kapacitetsbehov efter 2025.

### **Konsekvenser for budgettet**

Sagen har i sig selv ikke bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Taget til efterretning.

## **Punkt 7: Orientering**

20/783

### **Beslutningstema**

Familieudvalget skal orienteres om diverse fra administration og formand.

### **Kompetence til afgørelse**

Familieudvalget.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

- Status på flytning af Gamløse Fritids- og Ungdomsklub efter Covid-19.

### **Konsekvenser for budgettet**

Å

Å

### **Beslutning i Familieudvalget den 12-11-2020**

Taget til efterretning.