

REFERAT Familieudvalget d. 04-02-2026

Mødedato Onsdag d. 04. februar 2026 kl. 16:00

Mødested Møderum M1.8

Mødedeltagere Rikke Mortensen, Johan-Benjamin Spendrup Hahn, Lars Winther
Andersen, Anders Bo Larsen, Mai Nørreskov, Søren Trier Høisgaard

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Træffetid for stående udvalg (FU) - beslutning.....	4
Forretningsorden for Egedal Kommunes stående udvalg (FU) - drøftelse.....	6
Årshjul for kommende sager i Familieudvalget - beslutning.....	7
Normering på dagtilbudsområdet i 2025 - orientering.....	8
Konsekvenser af Finansloven 2026 på dagtilbudsområdet - beslutning.....	9
Arbejdet med faglig kvalitet i dagtilbud og klubber - orientering.....	12
Resultater af køkkenanalyse; Decentral madproduktion på plejecentre og fuld madordning i børneh	14
Kommende børnehaveklasser og skoleudsættelse 2026/27 - orientering.....	16
Orienteringspunkter.....	18

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutningstema

Godkendelse af dagsorden.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at dagsordenen godkendes.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Godkendt.

Punkt 2: Træffetid for stående udvalg (FU) - beslutning

25/13959

Beslutningstema

På baggrund af det tidligere byråds beslutning skal det nye udvalg drøfte og beslutte, om der skal indføres træffetid for Familieudvalget efter de beskrevne retningslinjer.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter brugen af træffetid og godkender at:

1. Nuværende dialogfora på udvalgets område vurderes at være tilstrækkeligt, og at der derfor ikke på nuværende tidspunkt indføres træffetid for udvalget.

Eller

2. Der indføres træffetid i udvalget efter de beskrevne retningslinjer i bilag 2 og sagens beskrivelse i øvrigt.

Sagsfremstilling

Det tidligere byråd besluttede 30. april 2025 at indføre foretræde i alle fagudvalg. Denne ordning er permanent og fortsætter, medmindre det nye byråd træffer anden beslutning. Foretræde handler om spørgsmål til konkrete sager på udvalgenes dagsorden. Form og retningslinjer fremgår af bilag 1.

Derudover besluttede det tidligere byråd 30. april 2025, at de enkelte udvalg kunne beslutte, om de ønskede at indføre anden form for borgerdialog i udvalgene, herunder træffetid, som er en mere løs/uformel ramme for borgernes mulighed for at komme i dialog.

Fem udvalg (ÆSU, KTMU, PBU, FU og SAU) besluttede at indføre træffetid ud fra fælles retningslinjer, der blev besluttet i udvalgene i august 2025. Træffetiderne afholdes fire gange årligt, og træffetiden placeres så vidt muligt umiddelbart forud for eller lige efter de ordinære udvalgsmøder. Retningslinjerne for træffetid fra august 2025 ses i bilag 2. Der blev kun fastlagt træffetid for 2025 og lagt op til, at de nye udvalg efter kommunalvalget skulle træffe ny beslutning om brugen af træffetid i de enkelte udvalg. Der er i alt tre borgere, som har anmodet om træffetid fra august 2025, to gange i PBU og en gang i KTMU.

Der sker allerede i dag mange former for borger- og interessentinddragelse. De enkelte udvalg mødes med borgere og interessenter i mange sammenhænge – fx med Seniorrådet, skolebestyrelser, forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet, Folkeoplysningsudvalget, Erhvervsforum, Grønt Råd, Grøn Trepert, Handicaprådet, Psykiatrirådet, Udsattenetværket samt på borgermøder og i direkte dialog med borgere, foreninger og virksomheder m.v.

Udvalget skal drøfte, om der i udvalget er et ønske om at indføre træffetid, eller om øvrige dialogfora vurderes at være tilstrækkeligt. Hvis udvalget beslutter ikke at indføre faste træffetider, kan udvalget til enhver tid vælge at invitere borgere til dialog uden en fast formel form og beslutning.

Øvrige dialogfora kan også vurderes fx det første halve år, og så kan udvalget genoverveje behovet for træffetid efter sommerferien.

Det bemærkes, at der på udvalgets område allerede i dag sker følgende former for borger- og interessentinddragelse:

- Dialogmøder mellem Familieudvalget, og forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet (de fire områdebestyrelser, bestyrelsen for dagplejen, bestyrelsen i Menighedsbørnehaven (selvejende), som både kan være om samskabelse (fx tilblivelse af politikker og strategier) og dialoger/videndeling om konkrete indsatsområder.
- Udvalget besøger flere gange om året relevante dagtilbud, hvor områdeledere og daglige ledere har dialog med udvalget.

- Borgermøde om budget.
- Høringer i forhold til forskellige politiske sager, fx styrelsesvedtægt, delegationsplan mv.
- Forældrerepræsentanter er involveret i pædagogisk tilsyn i de enkelte børnehuse, hvor deres perspektiv indgår i den samlede vurdering.
- Der afholdes kursus i at være forældreråd og forældrebestyrelser, hvor udvalget også deltager.

Retningslinjer, tidspunkt og kommunikation

Hvis udvalget ønsker at afholde træffetid, foreslås de retningslinjer for træffetid, som blev besluttet af de tidligere udvalg i august 2025, se bilag 2. Det indstilles at fælles retningslinjer for træffetid på tværs af udvalgene fastholdes for at sikre gennemsigtighed for borgerne.

Ift. udvalgs mødernes afholdelse gælder, at træffetid så vidt muligt afholdes umiddelbart forud for eller lige efter de ordinære udvalgs møder. Det kan give anledning til udfordringer ift. mødetidspunkter, da nogle udvalgs møder i mødeplanen for 2026 er placeret efter hinanden tirsdage og onsdage. Udfordringerne håndteres, hvis problemerne opstår, da der pt. ikke har været stor efterspørgsel på træffetid.

Det foreslås, at hvis udvalget ønsker at afholde træffetid, at det afholdes i marts, maj, september, november. Hvis efterspørgslen på træffetid stiger, og der er flere udvalg, der ønsker træffetid og har samme ugentlige mødedag, så forskydes træffetiden efterfølgende til forskellige måneder for at sikre plads til udvalgs mødetid.

Der vil blive kommunikeret om muligheden for træffetid på kommunens hjemmeside, hvor de konkrete tidspunkter også vil fremgå.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Det tidligere Borgerdialogudvalg anbefalede yderligere dialog mellem borgere og fagudvalgene.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Indstillingens punkt 2 godkendt.

Bilag

Formål og retningslinjer for foretræde i Egedal Kommune

Formål og retningslinjer for træffetid for stående udvalg i Egedal Kommune

Punkt 3: Forretningsorden for Egedal Kommunes stående udvalg (FU) - drøftelse

26/1113

Beslutningstema

På baggrund af Borgmesterens ønske om at alle stående udvalg har en forretningsorden, som sætter rammerne for udvalgenes møder, skal indholdet af denne forretningsorden drøftes.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget drøfter den foreslåede forretningsorden, og at eventuelle ændringsønsker sendes retur til juridisk vurdering. Der forelægges revideret forretningsorden til beslutning på kommende møde.

Sagsfremstilling

Borgmesteren har ønsket at der formuleres en forretningsorden for hvert af de stående udvalg, og at forretningsordenen er enslydende for alle udvalg. Forretningsordenen sætter rammen for afviklingen af udvalgets møder, herunder dagsorden, mødeledelse, afstemninger, beslutningsprotokol, mulighed for fremmøde mm.

Med udgangspunkt i Byrådets forretningsorden, har administrationen formuleret et udkast, der kan udgøre et udgangspunkt for udvalgets drøftelse.

Borgmesteren har ønsket, at forretningsordenen indeholder en mulighed for, at et udvalgsmedlem kan foreslå et drøftelsespunkt. Dette er tilføjet som § 5 i udkastet.

Med udgangspunkt i alle udvalgenes drøftelser, samler administrationen de forslag til ændringer og tilføjelser, der sendes tilbage, og vurderer dem juridisk. Derefter sendes et endeligt forslag til beslutning i hvert enkelt udvalg. Afhængig af forslagernes kompleksitet, og hvor mange forslag der kommer, bliver dette enten i marts eller april 2026.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Drøftet.

Bilag

Udkast til forretningsorden fagudvalg FU

Punkt 4: Årshjul for kommende sager i Familieudvalget - beslutning

25/18642

Beslutningstema

På baggrund af Borgmesterens ønske om at alle stående udvalg får et årshjul med en oversigt over kommende sager på udvalgs møderne, skal udvalget godkende form og fremadrettet brug.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender, at oversigten over kommende sager på udvalgets område fremadrettet opdateres kvartalsvist og vedlægges udvalgets dagsorden.

Sagsfremstilling

Borgmesteren har ønsket, at der for hvert udvalg udarbejdes et årshjul, der skal være en oversigt over kommende sager på hvert udvalgs område. I bilag 1 er vedlagt årshjul for 2026 for udvalget.

Oversigten skal sikre transparens for både udvalgets medlemmer, hele byrådet og borgerne ift., hvilke sager der er på vej, og hvornår de forventes behandlet. Det vil give bedre forberedelsesmuligheder for byrådsmedlemmerne.

Oversigten over kommende sager opdateres ved årets start og vedlægges udvalgets dagsorden under punktet Orienteringssager. Herefter vil oversigten blive opdateret og vedlagt til udvalget kvartalsvist. Oversigten vedlægges fremadrettet på møderne i januar, april, august og november. Fra august opdateres, så årsoversigten for næste år medtages.

Oversigten vil bidrage til et forventet overblik over udvalgets kommende sager.

Oversigten vil dog være dynamisk af natur, da sager til udvalgene har forskellig karakter, og en række forhold vil påvirke tidspunktet for forelæggelse. En række sager er faste sager, som altid forelægges udvalget på bestemte tidspunkter af året, fx budgetopfølgningerne. Andre sager er mere ad hoc, og her vil tidspunktet for forelæggelse kunne blive justeret afhængig af sagens karakter, arbejdspress m.v. Hertil kommer, at politiske bestillinger af sager, udefrakommende forhold der kræver politisk behandling, akutte forhold eller andet vil betyde, at oversigten ændres. Det må samtidig forventes, at sager udskydes eller fremrykkes afhængig af fx ændringer i behov eller uforudsete forhold.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Årshjulet kan bidrage til at borgerne i højere grad kan se, hvilke sager de enkelte udvalg forventes at behandle på kommende møder. Dermed vil borgerne også i højere grad kunne orientere sig ift. sager, hvor de fx ønsker foretræde for udvalgene ift. konkrete sagers behandling.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Godkendt.

Bilag

FU oversigt over kommende sager - februar 2026

Punkt 5: Normering på dagtilbudsområdet i 2025 - orientering

25/23177

Beslutningstema

Med denne sag orienteres om status på normeringer på dagtilbudsområdet i 2025.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Hvert efterår offentliggør Danmarks Statistik normeringen på dagtilbudsområdet for det foregående år for alle kommuner. Normering angiver, hvor mange børn pr. medarbejder der er på dagtilbudsområdet i gennemsnit pr. år. Opgørelsen fra Danmarks Statistik følger de nationale retningslinjer for opgørelse af normering, og er et udtryk for et beregnet gennemsnit over året på tværs af institutioner i en kommune. Opgørelsen er således ikke et udtryk for den oplevede normering i den enkelte daginstitution (praksisnormeringer).

I 2024 var Egedal Kommune blandt de 13 kommuner, der ikke levede op til en normering på 3,0 børn pr. medarbejder i vuggestue og 6,0 børn pr. medarbejder i børnehave, som blev indført med Lov om minimumsnormering fra januar 2024.

For at sikre en bedre normering i 2025 blev der politisk besluttet, i forbindelse med budgetopfølgningerne, en samlet tillægsbevilling på 7,5 mio. kr. til dagtilbudsområdet i løbet af 2025.

Egedal Kommune udarbejder løbende opgørelser af normeringer. Den foreløbige opgørelse for 2025 viser en normering på 2,9 børn pr. medarbejder i vuggestue og 5,8 børn pr. medarbejder i børnehave. Dermed overholdt Egedal Kommune Lov om minimumsnormeringer i 2025. Den endelige normering for 2025 forventes offentliggjort fra Danmarks Statistik i 4. kvartal 2026.

Tabel 1: Normering i Egedal Kommune i 2024 og 2025 (antal børn pr. medarbejder)

Normering	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Årssnit
Vuggestue 2025	3,2	3,1	3,2	2,9	3,0	3,0	2,9	2,8	2,7	2,7	2,7	2,8	2,9
Børnehave 2025	6,3	6,3	6,3	5,8	5,9	5,9	5,8	5,5	5,4	5,4	5,5	5,6	5,8
Vuggestue 2024	3,3	3,2	3,3	3,1	3,1	3,1	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,9	3,1
Børnehave 2024	6,5	6,4	6,6	6,2	6,2	6,2	6,1	6,0	6,1	6,0	5,9	5,8	6,2

Normering i 2026

I budgetaftalen for 2026-2029 indgår det, at budgettet til dagtilbudsområdet er opjusteret med en samlet udvidelse på 7,1 mio. kr. med henblik på også at efterleve lovkravet om normering i 2026.

Konsekvenser for budgettet

Der er ingen budgetmæssige konsekvenser.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning.

Punkt 6: Konsekvenser af Finansloven 2026 på dagtilbudsområdet - beslutning

26/308

Beslutningstema

På baggrund af de ændringer, som følger af Finanslovsaftalen for 2026 på dagtilbudsområdet, skal der politisk træffes beslutninger om den videre håndtering i Egedal.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Det godkendes, at de 16,3 mio. kr. som Egedal Kommune har modtaget jf. Finanslov 2026 tilføres dagtilbudsområdet.
2. Et af de to beskrevne scenarier for anvendelsen af de 16,3 mio. kr. godkendes:
 - a. Scenarie 1 hvor der både ansættes pædagogisk personale og forældrebetalingen sænkes.

Eller

- b. Scenarie 2 hvor der alene ansættes pædagogisk personale, og forældrebetaling fastholdes på nuværende niveau.

Sagsfremstilling

Med Finanslovsaftalen for 2026 er det på landsplan indført, at daglige ledere skal udgå af beregningen af normering på dagtilbudsområdet, samt at forældrebetalingsandelen skal sænkes fra de nuværende maksimale 25% til 21,3% af de kommunale bruttodriftsudgifter. Ændringerne forventes indfaset i løbet af 2026, og træder i kraft fra 1. januar 2027.

En fuld implementering af de to ændringer lokalt i Egedal vurderes at give udgifter for ca. 23,1 mio. kr. i 2026. Egedal Kommune modtager 16,3 mio. kr. i 2026 fra nationalt hold til implementering af ændringerne. I det følgende fremlægges to forslag til scenarier for udmøntningen af de 16,3 mio. kr. Uanset hvilket scenarie der besluttes, vil Egedal således arbejde med en indfasning i 2026 samt have en budgetudfordring frem mod fuld implementering fra 2027.

Den nationalt fastsatte ramme for anvendelse af de nationale midler er dels ansættelse af mere pædagogisk personale i både kommunale og private daginstitutioner, dels en forpligtelse til, at forældrebetalingen ikke må stige i 2026, herunder at kommunerne i videst muligt omfang sænker forældrebetalingen i 2026 sådan at den er på max 21,3% fra 1. januar 2027 (Bilag 1).

For at alle typer af institutioner har samme vilkår, betyder et øget budget til dagtilbudsområdet og en sænket forældrebetalingsandel, at privatinstitutionerne får genberegnet deres tilskud og derfor modtager et forhøjet tilskud.

Børne- og Undervisningsministeriet oplyser, at en eventuel sænkning af forældrebetalingen og stigning i tilskud til privatinstitutioner ikke er omfattet af de sædvanlige varslingsregler, da det er begunstigende for forældre og privatinstitutioner.

Daglige ledere udgår af beregning af normering

Egedal Kommune levede ikke op til Lov om minimumsnormering i 2024. Derfor blev der politisk afsat flere midler til området i 2025 og med budgetaftalen for 2026.

Når de daglige ledere udgår af beregningen af normering, er der behov for at tilføre ekstra midler til dagtilbudsområdet. For at undgå, at Egedal igen ikke lever op til Lov om minimumsnormering foreslås det, at størstedelen af de ekstra midler fra Finansloven i 2026 anvendes til at ansætte flere pædagogiske medarbejdere i børnehuse. Det vil kompensere for, at daglige ledere ikke længere tæller med i beregning af normeringer.

Scenarie 1

Det foreslås at anvende 13,6 mio. kr. til at ansætte 29 ekstra pædagogiske årsværk i børnehuse. Hermed forventes normeringen igen at ramme præcis 3,0 børn pr. medarbejder i vuggestue og 6,0 børn pr. medarbejder i børnehave, som er kravet i Lov om minimumsnormering. Dette har budgettet for 2026 også sigtet efter inden ændringerne i Finansloven.

Det bemærkes, at beregningen af normering fortsat er meget følsom over for konkrete udsving i fx medarbejdersammensætning, lønudvikling og mer-/mindreforbrug på området. Der skal således ganske få udsving til, at Egedal Kommune ikke lever op til normeringen, da økonomien, som er afsat til området, ikke har margin hertil.

Det foreslås at anvende 1,9 mio. kr. til at sænke forældrebetalingen (beregnet uden frokost) i 2026 med:

- 100 kr. til 3.695 kr. for vuggestuebørn
- 50 kr. til 2.131 kr. for børnehalebørn
- 251 kr. til 3.902 kr. for dagplejebørn

Taksten for frokost i vuggestue og børnehave vil i 2026 være uændret på 685 kr. og skal lægges oveni i forslaget om sænket forældrebetaling. Sænkningen kombineret med budgettilførslen til pædagogiske medarbejdere vil medføre, at forældrebetalingens andelen går fra 25% til 23,5% i 2026.

Tilskuddet til private institutioner bliver øget med 0,8 mio. kr. i 2026.

Scenarie 2

Det foreslås at anvende 15,7 mio. kr. til at ansætte 33 pædagogiske årsværk i børnehuse. Det er 4 årsværk mere, end der kræves for at opnå en normering på 3,0 børn pr. medarbejder i vuggestue og 6,0 børn pr. medarbejder i børnehave. Dette scenarie er mere robust i forhold til at overholde Lov om minimumsnormering end scenarie 1.

Tilskuddet til private institutioner bliver øget med 0,6 mio. kr. i 2026.

I scenarie 2 sænkes forældrebetalingstaksten ikke. Dog falder andelen af forældrebetalingen fra 25% til 24%, fordi der tilføres midler til området uden at forældrebetalingen hæves.

Tabel 1. Scenarier for anvendelse af midler fra Finanslov 2026 (i mio. kr.)

Ændringer som følge af Finanslov pr. 1. januar 2027	Scenarie 1 – for 2026	Scenarie 2 – for 2026
Takstnedsættelse fra 25% til 21,3%	1,9 (23,5%)	0 (24,0%)
Daglige ledere udgår af normering (ansættelse af flere pædagogiske årsværk)	13,6 (29 ekstra årsværk)	15,7 (33 ekstra årsværk)
Tilskud til private institutioner	0,8	0,6
Total	16,3	16,3

Konsekvenser for 2027 og frem

Allerede i 2026 rækker de nationale midler ikke til fuld implementering af Finansloven. Derudover er kommunerne stillet i udsigt, at fra 2027 og frem udbetales de nationale midler til kommunerne via bloktilskud, hvor beregningsmetoden er anderledes end ved udbetalingen i 2026. Administrationen forventer på den baggrund, at Egedal Kommune vil modtage et lavere beløb i 2027 end i 2026. Det betyder, at der samlet set forventes at mangle op imod 13 mio. kr. om året fra 2027. Denne udfordring bliver en del af budgetprocessen for 2027.

Konsekvenser for budgettet

Der søges om en tillægsbevilling på 16,3 mio. kr., som finansieres af øgede indtægter på 16,3 mio. kr.

Borgerdialog

Hvis scenarie 1 vedtages, vil administrationen hurtigst muligt orientere forældre om den konkrete takstnedsættelse. Forældrebetalingen vil efterfølgende blive reguleret med tilbagevirkende kraft gældende fra januar 2026.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

1. Anbefalet.
- 2.b. Anbefalet.

Bilag

Brev til kommunerne om dagtilbud

Punkt 7: Arbejdet med faglig kvalitet i dagtilbud og klubber - orientering

25/23023

Beslutningstema

På baggrund af Familieudvalgets nye konstituering efter kommunalvalget orienteres om det målrettede arbejde bredt set med kvalitet i dagtilbud og klubber som et bidrag til, at alle børn og unge trives og udvikler sig i fællesskaberne.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Dagtilbudsområdet

På dagtilbudsområdet har der de senere år, både på landsplan og i Egedal Kommune, været meget fokus på at højne kvaliteten i børnehuse ved at have pædagogiske læringsmiljøer og fællesskaber, som tilgodeser alle børn.

I Egedal har der særligt været fokus på faglig kvalitet, ledelse og på måden der gives støtte på:

- En fælles retning hvor alle børn er en del af det almene læringsmiljø – et fælles børnesyn
- Stærke børnefællesskaber, hvor alle børn oplever at høre til, have venner og at kunne bidrage
- Kompetenceudvikling af alle medarbejdere til at sikre et fundament af pædagogisk kvalitet til gavn for alle børn
- Støtte ind i læringsmiljøerne med fokus på børns trivsel og udvikling og understøttelse af medarbejders

kerneopgave og kompetencer

- Faglig ledelse, hvor de daglige ledere sætter retning samt faciliterer, at medarbejdere kan omsætte teori til praksis
- Pædagogisk tilsyn med fokus på involvering og udvikling af kvaliteten
- Et styrket samarbejde på tværs af dagtilbud, PPR og Social og handicap ift. børn, der har brug for særlig opmærksomhed og et tæt tværprofessionelt samarbejde
- Et styrket og tæt forældresamarbejde i forældreråd i de enkelte børnehuse

Klubber

På klubområdet har der tilsvarende været arbejdet på kvaliteten med fokus på fællesskabende aktiviteter, øje for den enkeltes trivsel og at flest mulige børn og unge bruger tilbuddene. I august 2025 lå brugerandelen på ca. 83%, hvilket nationalt er i den helt høje ende, og er et tal, der har ligget stabilt de seneste ca. 6 år.

- Sammenlægning af Klub Egedal og Ung Egedal, med udvikling af en større samarbejdsflade og et samlet ungdomstilbud i 3 ungehuse
- Implementering af pejlemærker for kvalitet
- Pædagogisk tilsyn med fokus på involvering og udvikling, herunder involvering af medlemmernes stemme
- Faglig ledelse, hvor de daglige ledere sætter retning samt faciliterer at medarbejdere kan omsætte en teoretisk kvalitetsforståelse til konkret praksis
- Fokus på overgangsarbejdet fra fritidsklub til ungdomsklub for at ”holde på” medlemmerne
- Klubmåling med tilfredshedsundersøgelse hos både børn/unge og forældrene og forskellige initiativer i den forbindelse, blandt andet retningslinjer for brug af mobilskærme og samtaler med børnene om også svære emner (personligt, socialt mm.)

På udvalgets møde vil der være et kort oplæg, som uddyber ovenstående med henblik på vidensopbygning og drøftelse i udvalget.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Borgerdialog

Der er et godt fundament for borgerdialog gennem såvel bestyrelser og forældreråd på både dagtilbudsområdet og i klubberne. Der er de senere år også afholdt et årligt kursus for bestyrelser og forældreråd på dagtilbudsområdet.

Derudover er der løbende dialog mellem udvalget og bestyrelser i forhold til relevante temaer. Eksempelvis har der på de seneste dialogmøder været fokus på børns trivsel i forlængelse af Trivselskommissionens anbefalinger samt pejlemærker for kvalitet på klubområdet.

Forældrerepræsentanter deltager desuden i dialogmøder til det pædagogiske tilsyn på dagtilbudsområdet, ligesom forældrerepræsentanter kan inviteres til arbejdsgrupper, eksempelvis omkring udarbejdelse af ny styrelsesvedtægt på dagtilbudsområdet samt principper for udmøntning af midler af midler til udvikling af legepladser.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning.

Punkt 8: Resultater af køkkenanalyse; Decentral madproduktion på plejecentre og fuld madordning i børnehuse - orientering

25/18322

Beslutningstema

Orientering om resultaterne af en ekstern analyse af mulighederne for at opstarte decentral madproduktion på plejecentrene samt fuld madordning i børnehuse. Analysen er gennemført som følge af Byrådets beslutning den 25. februar og 30. april 2025.

Kompetence til afgørelse

Ældre- og Sundhedsudvalget / Familieudvalget – Økonomiudvalget – Byrådet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I 2025 besluttede Byrådet at undersøge muligheden for at opstarte decentral madproduktion på plejecentrene samt gøre fuld madordning muligt i børnehuse i Egedal Kommune. Kommunens børnehuse har allerede decentral madproduktion, men i forskelligt omfang. På det område fokuserer analysen derfor på nødvendige justeringer for at indføre fuld madordning. Egedal Kommune indgik en aftale med rådgivnings- og revisionsvirksomheden BDO, som har lavet analysen.

BDOs analyse

BDO har i november 2025 besøgt 33 børnehuse med i alt 38 køkkener samt 4 plejecentre med i alt 19 køkkener. BDO har i deres besøg vurderet køkkenernes fysiske rammer, herunder produktions- og lagerkapacitet samt arbejdsmiljø.

I følgende tabel fremgår forventede anlægsudgifter samt de årlige merudgifter til drift, såfremt der skal igangsættes decentral madproduktion og fuld madordning:

	Anlægsudgifter ekskl. moms	Årlige merudgifter ekskl. moms
Dagtilbud	20.880.000 kr.	3.131.000 kr.
Plejecentre	5.920.000 kr.	1.510.000 kr.

BDO har herudover i analysen en række anbefalinger og opmærksomheder af væsentlig betydning ved decentral madproduktion, hvoraf nogle kan have yderligere konsekvenser for driftsomkostningerne:

- At der bliver ansat én ernæringsfaglig leder med det overordnede ansvar for madproduktionen på både børne- og ældreområdet, hvilket årligt vil koste ca. 750.000 – 800.000 kr. Disse omkostninger er ikke indregnet i analysen.

Særligt for dagtilbud:

- Behov for kompetenceløft samt tilhørende udgifter hertil til de medarbejdere, der skal lave maden i børnehuse.
- Flere børnehuse har i dag ansat medarbejderen i køkkenet på flere timer, end der er opgaver til i køkkenet, da det er svært at rekruttere medarbejdere på nedsat tid.
- Det er i forvejen vanskeligt at rekruttere kostfagligt personale.
- Det enkelte børnehus vil opleve at være meget sårbar ved uplanlagt fravær som fx sygdom.

Særligt for plejecentre:

- Madproduktion fra bunden i de enkelte afdelingskøkkener kan være forstyrrende og støjende for borgerne, især på demensafsnittene.
- Den enkelte afdeling vil opleve at være meget sårbar ved uplanlagt fravær i afdelingskøkkenet som fx sygdom.
- Da specialdiæter skal købes hos ekstern leverandør, vil det ikke, som i dag, altid være muligt at købe de samme retter, som der produceres i afdelingskøkkenet.
- Tilbygning til afdelingskøkkener, som er en del af borgernes fællesareal, vil medføre, at borgerne får mindre plads. Den situation bør afdækkes nærmere.

- Den nuværende leder har ansvar for flere områder, hvor køkkenet er det ene område. Den pågældende leder er ikke kostfaglig. Decentral madproduktion kan derfor medføre en anden organisering.
- Der er allerede nu fokus på rehabilitering i hverdagen og på at inddrage borgerne, hvor det er muligt fx ved at dække bord, rydde af og sætte service i opvaskemaskinen. Samtidig er der madaktiviteter, som sætter fokus på sanseoplevelser som fx dufte:
 - Morgen: Dej fra Egedal Madservice bliver færdigbagt til brød og boller, ligesom der bliver brygget kaffe.
 - Frokost: Der bliver færdigtilberedt lune retter til frokosten et par gange om ugen i det enkelte afdelingskøkken.
 - Eftermiddag: Kage fra Egedal Madservice bliver færdigbagt i det enkelte afdelingskøkken.

BDO's analyse har givet anledning til nedenstående bemærkninger fra kommunens fagcentre.

Bemærkninger til analysen fra Sundhed og Omsorg

Det er væsentligt at bemærke, at det ikke vil være muligt at etablere køkkener til decentral madproduktion på Damgårdsparken, hvorfor dette plejecenter ikke indgår i ovennævnte beregninger. Der er i beregning af driftsudgifterne heller ikke taget højde for udgifter til indkøb af mad til Damgårdsparken, hvor der ikke kan produceres mad lokalt. Ligeledes er der i beregningerne ikke taget højde for, at Hyrdevænget inden for de kommende år vil være taget fuldt i brug.

Det er vanskeligt at rekruttere kostfagligt personale. BDO vurderer, at det kun vil kræve deltidsstillinger på 24 timer pr. afdelingskøkken at lave decentral mad på plejecentrene. Administrationen vurderer, at det kan blive vanskeligt at ansætte medarbejdere på mindre end et gennemsnit på 30 timer, hvilket vil betyde en yderligere driftsudgift på ca. 1 million kr. årligt. Hvis feriedækning skal indregnes, skal man forvente en yderligere årlig merudgift på cirka 60.000 kr. pr. afdelingskøkken, hvilket svarer til 0,6-1,1 millioner kr. afhængigt af i hvor høj grad, der kan feriedækkes på tværs.

Bemærkninger til analysen fra Dagtilbud

Analysen peger på et behov for justeringer i køkkenerne i 6 ud af 7 børnehuse, som allerede deltager i et pilotprojekt med fuld madordning. Det var forventet, at der var behov for mindre justeringer i køkkenerne, men erfaringerne fra pilotprojektet har vist, at behovet for tilpasninger i køkkenerne kan være større end først antaget. Det samme er BDO kommet frem til i analysen, idet der peges på en samlet udgift på godt 1,2 millioner kr. i de syv børnehuse.

Udgifterne til justeringerne i køkkenerne i de syv børnehuse har hidtil været dækket af børnehusene selv og af Ejendom og Byggeri. Nogle af BDOs anbefalinger til tilpasninger i køkkenerne er allerede blevet udført, men ikke alle, hvorfor der fortsat kan være behov for yderligere tilpasninger af nogle af køkkenerne i de syv børnehuse.

BDO vurderer, at der ikke er behov for tilpasning af køkkenet i Børnehuset Fantasihaven, mens Mariehønen og Paletten har brug for ekstra udstyr. For de børnehuse, der er startet med fuld madordning i 2026, er der igangsat projektplaner og indkøb af udstyr, men ikke i det omfang som BDO anbefaler. Der må således forventes behov for flere justeringer i disse køkkener.

Konsekvenser for budgettet

Sagen har ikke i sig selv økonomiske konsekvenser. Eventuelle politiske ønsker om at arbejde videre med decentral madproduktion og fuld madordning kan indgå i budgetforhandlingerne for 2027.

Borgerdialog

Sagen er sendt til orientering i Seniorrådet.

Beslutning i Ældre- og Sundhedsudvalget den 02-02-2026

Taget til efterretning.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Egedal Kommune - Afrapportering - Decentral madproduktion på plejecentre og daginstitutioner

Punkt 9: Kommende børnehaveklasser og skoleudsættelse 2026/27 - orientering

25/16895

Beslutningstema

På baggrund af skoleindskrivningen til skoleåret 2026/27 orienteres om antal kommende børnehaveklasser og skoleudsættelser.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget / Skole- og Uddannelsesudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Indskrivningen af børn i børnehaveklasse til skoleåret 2026/27 i Egedal Kommune er afsluttet pr. 01.01.2026.

Det fremgår af Folkeskoleloven § 40, at Byrådet har ansvaret for, at børn bliver indskrevet i folkeskolen, eller får en undervisning, der står mål med, hvad der almindeligvis kræves i folkeskolen. Der er undervisningspligt fra august i det kalenderår, hvor barnet fylder seks år.

Fordelingen af de kommende børnehaveklasseelever er sket på baggrund af de kriterier for indskrivning, som er beskrevet i Styrelsesvedtægten for folkeskolen i Egedal Kommune.

I alt indskrives 585 elever i 26 kommende børnehaveklasser på skolerne (se bilag 1), hvilket er 35 flere elever sammenlignet med indskrivning til børnehaveklasse i skoleåret 25/26. I indeværende skoleår er der 24 børnehaveklasser.

Opfyldelse af skoleønsker

På Stenløse skole har skolebestyrelsen ansøgt om dispensation for klasseloftet på 25 elever i børnehaveklassen. Ansøgningen om dispensation bliver behandlet på et andet dagsordspunkt på dette møde. Der har været 30 ansøgere til Veksø skole, hvoraf 28 bor i Veksø By. Gives der dispensation, vil 28 elever blive optaget på Veksø skole. Gives der ikke dispensation, vil 25 elever blive optaget på Veksø skole, og 3 elever fra Veksø By vil i stedet blive optaget på Lærkeskolen, hvor de 3 ekstra elever ikke har indflydelse på antallet af klasser.

I dette års fordeling får 572 (evt. 569) af 585 elever opfyldt deres førstprioritet (2,2 pct / 2,7 pct.), mens 13 (evt. 16) elever får opfyldt deres andenprioritet.

De elever, der har fået deres andenprioritet, er fordelt på følgende måde:

- Ølstykke Skole

Fem elever bosiddende i skoledistrikt Egedal Skole og Balsmoseskolen ønskede plads på Søhøjskolen som førstprioritet. Dette er ikke imødekommet, og de fem elever er tilbudt plads i eget skoledistrikt, som også er deres andenprioritet.

- Ådal Skole

En elev bosiddende i skoledistrikt Stenløse Skole ønskede plads på Slagslunde Skole som førstprioritet. Dette er ikke imødekommet, og eleven er tilbudt plads på Ganløse Skole, som er deres andenprioritet.

- Egedal Skole

Fem elever bosiddende i skoledistrikt Stenløse Skole har søgt Stengårdsskolen og Bækkegårdsskolen. Dette kan ikke imødekommes. En elev har fået tilbudt plads på Bækkegårdsskolen, mens fire elever har fået tilbudt plads på Lærkeskolen i eget skoledistrikt.

- Stenløse Skole

Afhængig af resultatet af dispensationsansøgningen gives der afslag til to eller fem elever, der har søgt Veksø Skole som førsteprioritet. En elev tilbydes plads på Ganløse Skole, mens en eller fire elever tilbydes plads på Lærkeskolen.

Udsat skolestart

Mens der frem til skoleåret 2023/24 var en stigning i antallet af ansøgninger om udsat skolestart, har antallet af ansøgninger om udsat skolestart i skoleårene 2024/25, 2025/26 og 2026/27 stabiliseret sig på 30, 31 og 32 skoleudsættelser (se bilag 1). Det svarer til 5,6 pct. af alle kommende skolestartere. Tilsvarende de foregående år er alle ansøgninger imødekommet.

Beslutningen om udsat skolestart til skoleåret 2026/27 er foretaget i dialog mellem forældre, dagtilbud og modtagende skoleleder. Skolelederen har kompetencen til at godkende ansøgninger om udsat skolestart på baggrund af anbefalinger fra barnets dagtilbud og forældrenes ønske.

Konsekvenser for budgettet

Skoleindskrivningen har i sig selv ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Skolernes budgetter til skoleåret 2026/2027 vil blive justeret ud fra den elevbaserede budgettildelingsmodel og efter en opgørelse og beregning af det samlede elevtal for hver skole. Denne budgetregulering vil ske i forbindelse med den første politiske budgetopfølgning.

Beslutning i Skole- og Uddannelsesudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Skoleindskrivning 26-27

Punkt 10: Orienteringspunkter

Beslutningstema

Orientering til Familieudvalget.

Kompetence til afgørelse

Familieudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Administration og formand orienterer udvalget om følgende:

- På vegne af Familieudvalget er der rakt ud til BUPL i forhold til at etablere et bredere samarbejde med deltagelse af hele udvalget og administrationen.
- Tilsvarende er forpersonerne for de fire områdebestyrelser og dagplejen inviteret til møde med hele udvalget og administrationen i marts 2026.
- Der samles op på pointer fra KL's Børn & Unge Topmøde, som blev afholdt 29.-30. januar 2026.

Beslutning i Familieudvalget den 04-02-2026

Taget til efterretning.